

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# профиль

profile.ru

деловой

еженедельник

№48 [936]

28 декабря

2015 года

# ПУШКИ ВМЕСТО СЫРА



Войны, санкции и вялая экономическая политика ввергли Россию в тяжелую депрессию

**Итоги  
2015 года**

в экономике, политике  
и общественной сфере

16+

ISSN 1726-0639  
15048  
9 771726 063006

# ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»-2016



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется **курьерской службой**, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – **простой почтовой бандеролью**



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	<b>ООО «ИДР - Формат»</b> (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 1 0 0 0 7 0 2 2 0 1 0 6 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа) в <b>АКБ «РосЕвроБанк» (АО)</b> БИК 0 4 4 5 2 5 8 3 6 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 4 5 2 5 0 0 0 0 8 3 6 Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<b>ООО «ИДР - Формат»</b> (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 1 0 0 0 7 0 2 2 0 1 0 6 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа) в <b>АКБ «РосЕвроБанк» (АО)</b> БИК 0 4 4 5 2 5 8 3 6 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 4 5 2 5 0 0 0 0 8 3 6 _____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика) Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					

# В номере



## «ПРОФИЛЬ» – ИТОГИ ГОДА

### Экономика

#### 6 Заклинание кризиса

Реакция властей на экономические события больше похожа на шаманские пляски у костра. Как шаманы не понимают, откуда берется погода, так же и российские власти не понимают, что происходит в экономике

#### 10 События года – экономика

#### 16 Тренды недели

#### 20 Like Russian oils

Российские смазочные материалы ЛУКОЙЛ признаны одними из лучших в мире



22

### Политика

#### 22 Год войны

Если новый, 2015 год Россия встречала, находясь в состоянии двух необъявленных войн – «гибридной» с Украиной и холодной с Западом, то провожает она его, имея уже четыре международных конфликта

#### 28 ШПИГЕЛЬ

#### Триумф и отчаяние

Владимир Путин и технически, и идеологически вооружает свою страну для военных авантур, подобных сирийской

#### 30 События года – политика

#### 34 Тренды недели



36

### Общество

#### 36 От утят до Чайки

Повседневная жизнь 2015 года – уничтожение еды, запретный Египет, коррупционные разоблачения и подозрительное мясо

#### 40 События года – общество

#### 44 Мать моя вся в саже

Дмитрий Быков: Байка о международном положении, прекрасно передающая настроение уходящего 2015 года

### Спорт

#### 46 ШПИГЕЛЬ Разгромный финал Блаттера

В ФИФА с треском рушится система протекционизма, выстроенная его президентом. непонятно, почему только сейчас

### Культура

#### 51 Кино-2015: динозавры против джедаев

Рейтинг самых кассовых фильмов года в мире и в России



51

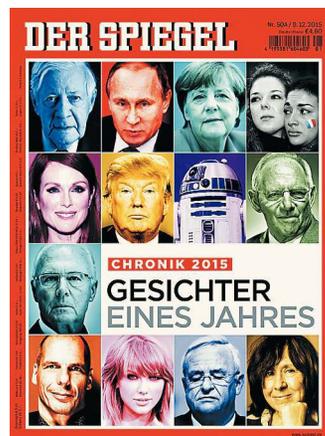
### Автомобили

#### 58 Великолепная десятка

Самые интересные автомобили, продажи которых начнутся в 2016 году



58



**Уважаемые читатели!**  
Следующий номер журнала выйдет после новогодних и рождественских праздников – 18 января 2016 года.

profile.ru СОВМЕСТНО С  
**DER SPIEGEL**  
**профиль**

**Объединенная редакция  
журнала «Профиль»  
и сайта www.profile.ru**

Главный редактор Светлана Лолаева  
Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов  
Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин  
Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов  
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков  
Главный художник Павел Павлик  
Ответственный секретарь Ольга Жирнова  
Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина  
Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина,  
Наталья Ушакова  
Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева  
Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа  
Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова  
Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор  
Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)  
Директор по рекламе журнала «Профиль»  
Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)  
Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)  
Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),  
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации  
(адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;  
на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах  
British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,  
Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа»,  
El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta,  
Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,  
«Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,  
«Окей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

16+

СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*



\*не все

КОМПАНИЯ

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

# ИТОГИ ГОДА – ЭКОНОМИКА



# Заклинание кризиса

Российская власть подстраивается  
под экономическую динамику, а не управляет ею

Спустя всего три дня после того, как президент РФ Владимир Путин подписал закон о бюджете на 2016 год, он вдруг заявил, что «мы вынуждены будем и здесь что-то корректировать», потому что цена на нефть упала с 50 долл./барр., запланированных в бюджете, до 38. Он вспомнил историю с бюджетом-2015, когда поступили так же. Цена на нефть диктует нам наши бюджеты. Когда российские власти потеряли контроль над экономикой? Почему главным управляющим параметром российской экономической политики оказывается не контролируемая российской властью динамика мировых цен на нефть?

## Игра в угадайку

Еще не успели высохнуть чернила на бюджете-2015, как Минэкономразвития заявило, что начинает разработку нового прогноза на 2015 год. Еще бы. К концу декабря нефть пришла к 57 долл./барр., а курс после скачка в 80 укрепился, но только до 51 руб./долл. Это настолько отличалось от заданий бюджета... В марте правительство внесло в Думу поправки к закону о бюджете-2015, которые заключались в том, что бюджет по году недополучит 2,5 трлн руб. из-за падения цен на нефть, а расходы сократить почти не удастся, поэтому дефицит бюджета надо увеличить на 2,2 трлн руб., до 3,7% к ВВП (см. таблицу).

Итак, первый цикл – вносим бюджет, базирующийся исключительно на инерционных оценках текущей экономической ситуации. Пока мы его принимаем, ситуация ухудшается. Мы готовим и вносим другой бюджет, основанный уже на новой текущей ситуации. Потом принимаем еще 2 серии поправок, снова подгоняя бюджет под меняющуюся ситуацию (последние – в конце ноября!). Фактически живем на квартальном бюджетном планировании, которое следует за экономикой.

Подходит время внесения бюджета на 2016 год. Правительство тянет время и вносит его в конце октября, и он опять базируется на текущей ситуации. Пока финансовый план обсуждается, ситуация ухудшается, и всё по новой. Бесконечная история...

Если посмотреть на таблицу, то видно, что в 2014 году власть оказалась слишком оптимистична. Затем, в апреле 2015-го, она угадала. И осенью 2015-го снова села в лужу с бюджетом-2016. Во всех случаях для бюджетного планирования применялся один и тот же метод – экстраполяция текущей экономической ситуации на будущее. С оптимистическим трио в виде непонятно откуда взявшегося роста ВВП, низкой инфляции и крепкого рубля. Только вот экономика иногда ускоряла падение, а иногда застревала на очередной ступеньке лестницы, ведущей вниз, и тогда Минфин оказывался угадавшим... Невероятно примитивная прогнозная деятельность.

## Шаманские пляски

Российская экономика начала замедление с 2012 года – тогда еще и в проекте не было таких низких цен на нефть и санкционной войны. К концу 2014-го оба этих фактора добавились, и российская экономика не выдержала и упала еще на одну ступеньку – на минус 4%.

Власти так испугались возможного сильного кризиса, что избегали даже произносить это слово вслух. 28 апреля Путин давал установку региональным и местным СМИ: «Я бы даже кризисом это не назвал. Явления есть определенные, сложности определенные».

И власти были искренне обрадованы, когда поняли, что экономика задержалась на новом, низком уровне, не падая дальше. Это хорошо видно по выступлениям президента Владимира Путина и первого вице-премьера Игоря Шувалова на Санкт-Петербургском международном экономическом форуме в июне

Алексей  
Михайлов



Резко подорожавшие отечественные сыры с иностранными названиями – типичный пример того, к чему свелась политика импорто-замещения

2015 года. Вот слова Путина: «Еще в конце прошлого года нам предрекали, и вы это хорошо знаете, глубокий кризис. Этого не произошло, мы стабилизировали ситуацию, погасили негативные колебания конъюнктуры и уверенно проходим через полосу трудностей... Наша задача – обеспечить устойчивый рост...» Опять кризиса нет, есть трудности...

Прогнозы чиновников были просты: с III квартала начнется рост. Не получилось в третьем? Тогда – с четвертого. Снова не получилось? Но уж в 2016 году – наверняка...

В августе министр экономразвития РФ Алексей Улюкаев заявил, что российская экономика достигла «хрупкого дна». В октябре – что кризис закончился и экономика дальше уже не упадет. В октябре, а потом и в декабре Путин повторял, что пик кризиса пройден (все-таки кризиса). И на той же пресс-конференции, совершенно не видя противоречий, Путин заявил, что бюджет нам придется пересматривать – потому что кто же ждал такого падения цен на нефть?

А кто же не ждал? Иранская нефть должна выплеснуться на мировой рынок после снятия санкций как раз в конце этого – начале следующего года. Это всем было известно...

Реакция властей на экономические события больше похожа на шаманские пляски у костра. Как шаманы не понимают, откуда берется погода, так же и российские власти не понимают, что происходит в экономике. И те, и другие исполняют некие ритуалы, внушая публике, что все будет хорошо. А если оказывается плохо – ничего, могло быть хуже, так что это тоже хорошо, а потом будет еще лучше, потому что хуже уже куда же...

## Тем временем в далекой от правительства галактике

А что реально происходит тем временем в экономике? В 2015 году резко – процентов на 10 – упал конечный спрос, прежде всего потребительский и инвестиционный. Потребительский – потому что выросли цены, в частности, из-за наших безумных продуктовых эмбарго. Инвестиционный – отчасти из-за санкций, наложенных на Россию (брать в долг мы больше не можем, а отдавать приходится, сюда и течет чистая прибыль вместо инвестиций).

Производство упало позже и меньше – на 4–5%, потому что первым отреагировал импорт, который упал более чем на треть в результате девальвации рубля в конце 2014 года и продуктовых эмбарго. Импорт стал дороже, уступил дорогу отечественному, но отечественное не смогло нарастить производство – деньги ушли на погашение внешних долгов, инвестиций нет, кредиты дороги. Тупик.

Отечественное может нарастить только цены, что и произошло в начале года. А потом, к середине года, оно уже и цены наращивать не смогло – у людей нет денег, чтобы что-то покупать по таким ценам.

Реальная зарплата сыпется, розничный товарооборот – вслед за ней. И в первую очередь падают продажи дорогих товаров длительного пользования. Ипотека и продажи новых автомобилей упали на 40% и не восстанавливаются.

Осенью 2015 года вопреки оптимизму экономических властей потребительский спрос и розничная торговля упали еще сильнее, индекс предпринимательской уверенности Росстата – в отрицательной

Министр экономического развития Алексей Улюкаев все время щупает «дно» экономики – то оно «хрупкое», то мы его «прошли». Но вот оттолкнуться от «дна» и всплыть нашей экономике в 2015 году точно не удалось

зоне, промышленность в октябре–ноябре возобновила свое падение (данные Росстата, с исключением сезонного и календарного факторов), падают мировые цены на нефть и вслед за ними – рубль.

Все это никак не говорит о том, что экономика прошла «пик кризиса». Скорее, прямо намекает, что основной кризис – еще впереди, еще есть куда падать наперекор мнению Улюкаева. И официальные оценки не имеют отношения к действительности, искусственный оптимизм властей – просто ритуал общения с народом и бизнесом, не более того.

## А если не ритуал, то как?

Как бороться с кризисом, давно и хорошо известно: упал спрос – государство стимулирует его, резко увеличивая дефицит бюджета, снижая процентную ставку в экономике и девальвируя национальную валюту. И эта политика действительно помогает. Я не открою Америку, если скажу, что США во время кризиса 2008–2009 годов увеличили дефицит бюджета до 10% ВВП, снизили процентные ставки до нуля и принялись стимулировать денежный спрос с помощью знаменитой политики QE.

Наши власти не хотят делать ничего из этого, если их не заставляют обстоятельства. На увеличение дефицита бюджета пошли в начале 2015 года вынужденно и весьма скромно. Процентная ставка чересчур высока, а про QE и говорить не приходится. Российские чиновники только мечтают, что вот-вот начнут расти нефтяные цены и опять все наладится.

Во-первых, не наладится, даже если начнут расти нефтяные цены. Потому что потребительский спрос власти убивают сами: при высоких ценах вырастет бюджет, но он пойдет на финансирование бизнесов «друзей президента», а не на социальные расходы. А инвестиционный спрос не будет расти из-за отсутствия доверия бизнеса к власти. Ведь если и удастся выстроить эффективный бизнес, то его просто отнимут. Хорошо, если за хорошие деньги, как «Сибнефть» или ТНК. А то ведь и бесплатно, да еще с посадками и личными угрозами, как «ЮКОС» или – свежий пример – «Башнефть». Путин сказал, что за год силовики «отжали» 160 тысяч бизнесов. И поручил расследовать это... силовикам.

## Правительство строит свои прогнозы, глядя назад, а не вперед

	Единицы измерения	2014 г., факт	Бюджет-2015, подписан 1.12.2014	Конец февраля 2015, факт	Первая серия поправок в бюджет-2015, апрель 2015 г.	2015 г., факт	Бюджет-2016, подписан 14.12.2015
ЦЕНА НА НЕФТЬ URALS	долл/барр	97,6	100	62,6	50	54	50
КУРС	руб/долл	38,4	37,7	61,7	61,5	60,8	63,3
ВВП	%	0,6%	1,2	-3	-3	-3,8	0,7
ИНФЛЯЦИЯ	%	11,4	5,5	16,7	12,2	13	6,4
ДЕФИЦИТ	% к ВВП	-0,5	-0,6	-3,3	-3,7	-3	-3

Источник: Росстат, Минфин, данные по ВВП и дефициту бюджета в % к ВВП на конец февраля 2015 – оценки автора.

Во-вторых, цены на нефть не вырастут. Потому что еще не отыграна партия Ирана с его ростом добычи нефти. А главное, в засаде сидит сланцевая нефть – как только пойдет рост нефтяных цен, именно эти игроки могут быстро увеличить добычу и сдержать его. Эпоха низких нефтяных цен надолго.

Наконец, в-третьих, зависимость от нефтяных цен у России есть, только пока у нее нет самостоятельной экономической политики.

Бюджетную «дыру» легко заткнуть девальвацией, и сверхдоходы нефтяников снова потекут в бюджет широкой рекой. Кроме

## Реакция властей на экономические события больше похожа на шаманские пляски у костра.

Как шаманы не понимают, откуда берется погода, так же и российские власти не понимают, что происходит в экономике

того, она дестимулирует импорт и улучшит возможности для отечественного несырьевого производства.

А что до валютного баланса, то у нас останется огромный торговый профицит и при текущей цене на нефть, а минусы по остальным статьям (неторговые, капиталы) при девальвации будут заметно сокращаться, произойдет автоматическая ребалансировка платежного баланса...

Впрочем, кому нужны все эти рассуждения? Экономическим властям России точно нет. ■

# События года – экономика

## РОССИЯ

### Главное событие года **Экономический спад около 4%**

Итогов года пока нет, да и год не кончился. Минэкономразвития прогнозирует, что в этом году спад ВВП составит 3,7–3,8%. Экономика упала примерно на 4% в I квартале. Официальная статистика скрывает это падение, поскольку учла Крым и Севастополь только в 2015 году и не учла их в базе – в 2014-м. Это было «географическое» завышение ВВП. Поэтому формально у Росстата спад достиг своей глубины во II квартале. С тех пор ВВП колеблется около 4% спада. Экономика лежит «на дне».



### Успех года

#### Удалось удержать под контролем курс рубля и сократить отток капитала

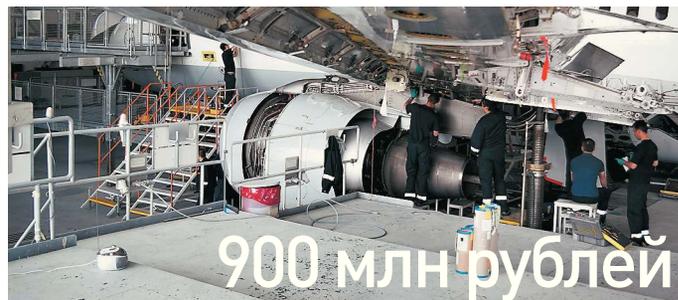
В новый, 2015 год Россия вошла с курсом 58,05 руб./долл. Курс еще немного подрос и к маю опустился ниже 50. Затем начался период его медленного роста до 71. В целом за год изменение курса составило 22%, что при 13% инфляции совсем немного. Сильных скачков 2014 года в этом году удалось избежать. Пики курса были напрямую связаны с динамикой мировых цен на нефть. В III квартале впервые за много лет был зафиксирован приток капитала в страну. Правда, он прошел по статье «ошибки и пропуски», т. е. не совсем легально, и говорить о переломе тенденции оттока капитала из страны пока не приходится.

### Катастрофа года

#### Снижение реальной зарплаты на 9% и розничной торговли на 13% (ноябрь 2015 г. к ноябрю 2014 г.)

Основная часть дохода работающих граждан страны – это зарплата, и она упала очень сильно. Такого провала не было со времен кризиса 1998/1999 годов. Вслед за зарплатой упал и показатель розничного товарооборота. Людям не на что покупать товары. Это главный удар экономического кризиса этого года.

Сокращение реальной зарплаты сгладило обычное проявление кризиса – безработицу. Безработица весь год была стабильно низка: около 5% от рабочей силы. С точки зрения выхода из кризиса («отталкивания от дна») это худший экономический сценарий. Он не предполагает структурной перестройки экономики, а значит, фиксирует текущее перепроизводство на длительное время. Вместо «быстро упал – быстро вырос» экономика развивается по сценарию «упал и лежит».



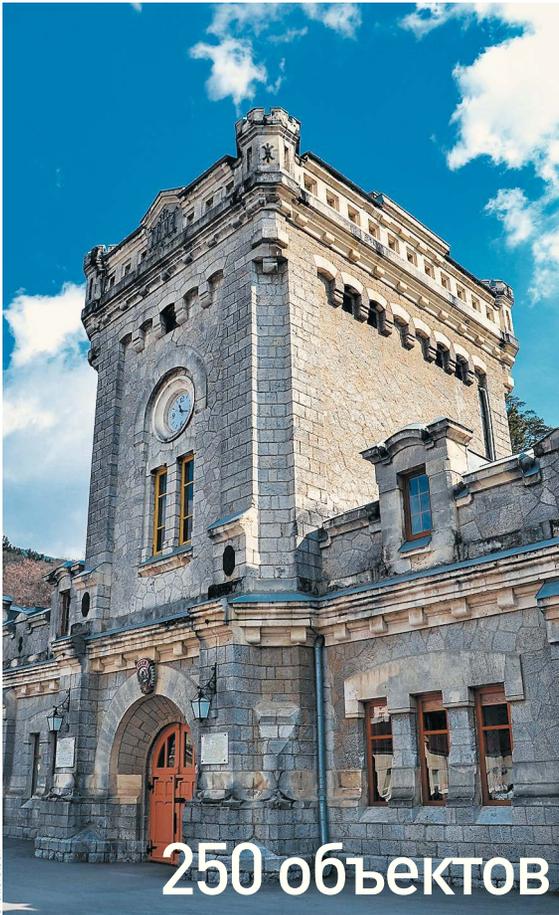
### Приватизация года

#### База материально-технического снабжения гражданской авиации «Авиатехснаб», г. Москва – более 900 млн рублей

Крупнейшая текущая приватизация – стоящее сейчас на торгах издательство «Высшая школа», г. Москва, 100% УК, начальная цена 2,1 млрд руб. Это уже вторая попытка продажи издательства в этом году, первая была признана несостоявшейся в связи с отсутствием покупателей.

«Большая» приватизация остановлена, происходит только «массовая», мелкая. Бюджет на 2015 год предусматривал доходы от приватизации 158,5 млрд руб. По итогам 10 месяцев они составили всего 5,2 млрд руб.

В планах на «большую» приватизацию в 2015 году стояли доли в шести компаниях – «Внуково», «Шереметьево», «Аэрофлот», «Роснефть», «Ростелеком» и «Совкомфлот». Все эти сделки отложены на 2016 год. Но в доходах бюджета на будущий год учтена приватизация только «Совкомфлота» (12 млрд руб.). План по доходам от приватизации на 2016 год – 33,2 млрд руб. Остальные объекты утвержденного плана приватизации на 2014–2016 годы куда-то испарились.



## Национализация года Захват имущества в Крыму

1 марта 2015 г. официально закончился год разбойной национализации в Крыму. Крымская национализация началась 26 марта 2014 г., сразу после присоединения Крыма и Севастополя к России. Сначала она касалась только украинского госимущества, но потом была распространена и на частную собственность украинских компаний и известных олигархов. По словам главы Республики Крым Сергея Аксенова, за весь период в Крыму национализировано около 250 объектов. В г. Севастополе решение о национализации не прошло через Заксобрание, но правительство своими решениями все же национализировало некоторые объекты, например, в апреле 2015 г. – Севморзавод (15 тыс. работающих), принадлежавший президенту Украины Петру Порошенко. Сложившаяся в Крыму судебная практика почти полностью подтверждает эти решения – кто бы сомневался! Крымские суды обошли предусмотренное ст. 35 Конституции РФ обязательное предварительное и равноценное возмещение в случае национализации имущества. Они ссылаются на приоритет международных договоров (если те отличаются от национальных норм). Суды применили ст. 1 протокола № 1 к Конвенции о защите прав человека и основных свобод, которая указывает, что «никто не может быть лишен своего имущества иначе как в интересах общества и на условиях, предусмотренных законом и общими принципами международного права». Суды толкуют норму так, что именно интересы общества (в лице органов власти) требуют принудительно лишить права собственности. Некоторые юристы называют это рейдерством международного масштаба.

## Банкротство года Разгром «Трансаэро»

Вторая авиакомпания страны прекратила свое существование. Она находится в процедуре банкротства, а ее полетная лицензия отозвана. Причем это не то банкротство, которого потребитель может даже не заметить (если четко отлажены все процедуры). Это был форменный разгром компании, приведший к сокращению числа авиарейсов в стране, скачкам цен на билеты, массовому обмену билетов, широким увольнениям и т. д. Сначала компанию отдали на разграбление «Аэрофлоту». Тот попользовался и отказался ее приобретать даже за 1 рубль (зачем брать себе долги, если все лакомые кусочки от «Трансаэро» он уже взял?). Затем оставшееся отдали на разграбление S7- «Сибирь». И, наконец, передали компанию в суд. Главные пострадавшие – бывшие акционеры, банки (в т. ч. государственные) и аэропортовые службы. Они получают сущие копейки по своим кредитам и авансам.



## Отставка года Глава РАО «РЖД» Владимир Якунин

В августе был отправлен в отставку глава одной из крупнейших российских естественных монополий – Владимир Якунин. Первая попытка премьер-министра Дмитрия Медведева «отставить» Якунина произошла еще летом 2013 года, но тогда он усидел. Последние два года при Якунине РЖД по всевозможным каналам получала сотни миллиардов рублей из федерального бюджета. Новый глава РАО «РЖД» Олег Белозеров, назначенный 20 августа, – опытный госчиновник и менеджер госкомпаний, но не политический тяжеловес, каким был Якунин. Возможно, поэтому претензии РЖД к федеральному бюджету резко сократились.

**Санация года****Банк «Уралсиб», доставшийся Владимиру Когану**

Это самая крупная санация 2015 года. Впервые санатором был назначен не другой банк, а физическое лицо, Владимир Коган, получивший на санацию от ЦБР через Агентство по страхованию вкладов (АСВ) 81 млрд руб. Объявлено об этой санации было только АСВ, на сайте ЦБР об этом решении нет ни слова. Специально для этой санации ЦБР предусмотрел дополнительный кредит АСВ, а через него – Когану. Воистину, если нельзя, но очень хочется, то можно.

**Рейтинг «черных дыр» года****1. Внешэкономбанк – 1,5 трлн руб.**

К концу года правительство признало наличие «дыры» в его балансе. Это 1/2 кредитного портфеля банка, 2% ВВП, больше, чем потратило государство в 2015 г. на спасение всех остальных банков. Кто виноват? Тот, кто контролирует ВЭБ, – правительство (председатель Наблюдательного совета банка – премьер-министр Дмитрий Медведев, члены Набсовета – Силуанов, Улюкаев, Белоусов и др.).

**2. Докапитализация комбанков за счет госбюджета на сумму свыше 800 млрд руб.**

Схема была организована через передачу им в капитал госбумаг (ОФЗ), под залог которых банки могли получить у ЦБР «живые деньги». Схема очень странная, не нашедшая своего адекватного выражения в размере дефицита бюджета. И очень похоже, что в 2016 году эту схему придется повторить.

**3. Крым и Севастополь – около 300 млрд руб.**

160 млрд руб. – прямые дотации из федерального бюджета и Пенсионного фонда. Еще 124,7 млрд руб. – финансирование по линии ФЦП «Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года» (энергомост, начало строительства моста через Керченский пролив и многое другое). Кроме того, значительная сумма ушла крымчанам по линии возмещения вкладов в украинских банках.

**4. Регулятивная политика ЦБР – 140 млрд руб.**

Это минимальная оценка, столько запросило Агентство по страхованию вкладов (АСВ) для выполнения своих обязательств перед вкладчиками ликвидируемых банков (страховые взносы банков и средства от реализации имущества закрытых банков в 2015 году у АСВ закончились). В 2015 году ликвидировано более 90 банков, свыше 50 страховых компаний, произошла «перетряска» сектора НПФ.

**Санкция года****Санкции против Турции**

В 2015 году впервые весь год действовали санкции США, ЕС и других западных стран против России и российские контрсанкции, которые больно ударили не по западным странам, а по российскому населению. В течение года санкции против России были введены рядом небольших европейских стран и Украиной. В ответ все они получили от России продуктовое эмбарго.

Но Турция не вводила против России никаких санкций. Россия в одностороннем порядке ввела санкции против Турции в ответ на сбитый над территорией этой страны российский военный самолет. Помимо продуктового эмбарго Россия фактически прервала переговоры по инвестиционным проектам, которых сама добивалась многие годы, – строительство АЭС «Аккую» и газопровода «Турецкий поток» общей стоимостью около \$30 млрд.

**Сделка года****Группа компаний «Стройгазконсалтинг» продана за \$7 млрд**

«Стройгазконсалтинг» – один из крупнейших подрядчиков «Газпрома», крупный строитель трубопроводов, федеральных автодорог, железных дорог и др. В апреле 2015 года Руслан Байсаров и Зияд Манасир продали 100% группы АО «Газпромбанк» и UCP – United Capital Partners (по 50%) за \$7 млрд.

## Рейтинг самых скандальных новых поборов

### На большегрузы.

Знаменитая система «Платон», которая вывела на дороги страны протестующих водителей фур весом 12 тонн и более.

### Взносы на капремонт.

В 2014 году эти взносы были введены в ряде регионов, в 2015 году распространены на всю страну. Люди обязаны сдавать деньги в непрозрачную чиновничью структуру фактически без каких-либо обязательств с ее стороны (планы капремонта могут быть в любой момент пересмотрены, сокращены и т. д.).

### Торговые сборы.

В 2015 году они были введены только для городов федерального значения, с 2016 года распространяются на всю страну. Для некоторых видов малого бизнеса они не помешают (тем, кто на patente или упрощенке), но по многим бизнесам ударят достаточно сильно. Местные бюджеты не в той ситуации, чтобы отказываться от нового вида поступлений в свою казну, они введут торговые сборы, как ввела их с 1 июля 2015 года Москва.

## Самое бессмысленное мероприятие года Введение Национальной системы платежных карт и выпуск собственной карты «Мир»

Лучшее в НСПК то, что ее введения не заметили, почти не было сбоев. А нужно это было только нашим спецслужбам и сотне человек, попавших в санкционные списки США и ЕС (именно отключение их от систем VISA и MasterCard и послужило поводом для разработки НСПК).

Карту «Мир» эмитировали без кобрендинга, а значит, бесполезную – ни один иностранный банкомат ее не примет.



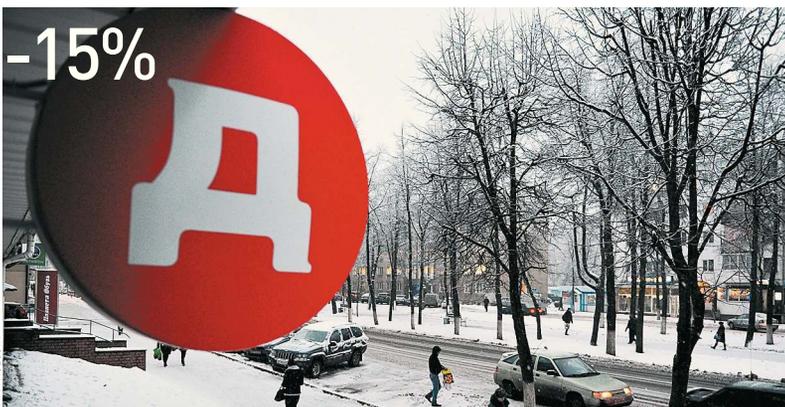
РИА «Новости»



Shutterstock

## Самые успешные/провальные компании на фондовом рынке Передовики – «Мечел», «М.Видео», «Акрон», аутсайдеры – «Дикси Групп», АК «Алроса»

Индекс ММВБ Московской биржи вырос за год больше, чем на 20%. Самыми успешными компаниями России, акции которых выросли более чем в 2 раза, стали «Мечел» (металлургия), «М.Видео» (торговля электроникой) и «Акрон» (химия). Основой рекордного роста для первых двух явились не их успехи, а провал курсов их акций как раз к декабрю 2014-го. «Акрон» же активно и стабильно растет с осени 2014 года. Худшие результаты на фондовом рынке – падение более чем на 10% – показали «Дикси Групп» (торговля) и АК «Алроса» (алмазы, Якутия). Итоги подводились по крупнейшим компаниям страны, входящим в индекс ММВБ Московской биржи. Вне индекса остались многие другие истории, например, крутое пике авиакомпании «Трансаэро»: цены на ее акции упали с 210 рублей на начало года до 9,4 рубля на конец – более чем в 20 раз.



РИА «Новости»

## МИР

## Самое ожидаемое событие года

### Повышение ставки ФРС

Этого от ФРС мировые рынки ждали в течение всего 2015 года. Но повышение состоялось только 16 декабря (с 0–0,25% до 0,25–0,5%).

Это не просто одно решение ФРС, это начало длительного периода повышения ставки, начало эпохи сильного доллара.

Чем грозит миру сильный доллар? Падение евро ниже паритета с американской валютой, называемый многими ориентир – 0,9 евро за доллар. Падение нефтяных цен – прогнозы в 20 долл./барр. уже не выглядят фантастическими, их дают вполне солидные финансовые организации. Падение валют сырьевых и экспортоориентированных экономик, в том числе России, Казахстана, Азербайджана, Китая.

Кстати, это дает им шанс на развитие несырьевых производств в собственных странах. Повышенные доходности в долларовых депозитах и переток капиталов из Европы и развивающихся рынков в США. Рост уровня жизни американцев (сильный доллар = дешевый импорт), но и вероятный рост безработицы в стране (дешевый импорт = закрытие внутренних производств в США). Это тренды мировой экономики на ближайшие 5–7 лет.



United States government work



Dian Yixinhua/ZUMA Wire/TACC

## Самое неожиданное событие года

### Новый рекорд падения нефтяных цен

14 июля 2015 года в Вене Иран и «шестерка» (5 постоянных членов Совбеза ООН и Германия) заключили соглашение об урегулировании иранской ядерной проблемы. Оно призвано гарантировать исключительно мирный характер иранской ядерной программы в обмен на снятие с Тегерана всех международных и односторонних санкций. В результате иранская нефть выплескивается на мировой рынок. Следствием этого явилось неожиданное отсутствие решения по квотам на добычу нефти на заседании стран ОПЕК 4 декабря. И последовавший за этим в декабре новый виток падения цен на «черное золото» и валют нефтедобывающих стран, включая и Россию. К середине декабря был «пробит» вниз рекорд падения нефтяных цен в 2009 году. Судя по всему, «дно» их падения в 2015 году так и не достигнуто. Цены на нефть побили прогнозы самых радикальных аналитиков.

## Несостоявшееся событие года

### Евро и иена неожиданно остались стабильны

9 марта 2015 года ЕЦБ запустил масштабную программу скупки активов (аналог QE в США) до сентября 2016 года. Ее главным элементом является ежемесячная покупка облигаций на 60 млрд евро. В декабре ЕЦБ решил продлить программу как минимум до марта 2017 года, при этом список покупаемых бумаг был расширен.

На курс евро программа количественного смягчения ЕЦБ пока не повлияла – евро продолжает колебаться в мартовском (2015 года) диапазоне – 1,04–1,12 долл./евро.

Банк Японии весь год продолжал свою политику количественного смягчения. Ее ориентир – рост денежной базы на 80 трлн иен в год (\$650 млрд). Но на курсе иены это также не сказалось, она колебалась в течение года в диапазоне 115–125 иен/долл.

Количество иен и евро в мире растет, а долларов – нет (программа количественного смягчения ФРС закончена еще в 2014 году). Рано или поздно иена и евро к доллару должны будут заметно упасть, ждем этого в 2016 году.



Shutterstock

## Два несостоявшихся европейских дефолта В Греции и на Украине

Левое правительство Греции, сформированное партией СИРИЗА, попыталось пойти наперекор евробюрократии и отстоять менее жесткую политику, чем та, которую по требованию МВФ и ЕС страна проводила последние 5 лет и которая завела ее в длительную стагнацию. ЕС прекратил финансирование и пригрозил Греции исключением в случае дефолта. Ни выборы 2014 года, ни референдум 5 июля, где греки сказали гордое «нет» требованиям кредиторов, не помогли. Премьер-министр Греции Алексис Ципрас сдался, потом провел новые выборы, на которых снова победил уже капитулировавшим перед Европой. Греция убедилась: в рамках существующих правил ЕС она сделать ничего не может. И согласилась получить более 80 млрд евро под продолжение политики «затягивания поясов».

Украина в рамках договоренностей с МВФ провела переговоры со своими кредиторами по еврооблигациям и добилась списания 20% этого вида долга и реструктурирования оставшейся задолженности. Единственный кредитор, с которым Украине не удалось договориться, – Россия. Но МВФ принял решение продолжить свои программы помощи Украине даже при наличии дефолта по суверенному долгу. У РФ не осталось рычагов давления на своего соседа, и 20 декабря долг не был возвращен. Россия пригрозила пойти в суд после 31 декабря. Частичный дефолт Украины, таким образом, состоится, но он отложен на 2016 год.



## Самые дорогие компании мира Apple, Google, Microsoft

Компанией с самой высокой капитализацией на конец 2015 года остается Apple (\$598 млрд), ей на пятки наступает Google (Alphabet, \$518 млрд). Если в будущем году сохранится эта динамика (Apple упала на 3%, а Google вырос на 44%), то уже в первом полугодии 2016 года нас ждет смена мирового лидера. На третьем месте остается Microsoft (\$438 млрд) с динамикой роста акций за год около 20%.

Самую выдающуюся динамику среди «тяжеловесов» показала компания онлайн-торговли Amazon.com, акции которой за год выросли более чем в 2,1 раза.

Самой дорогой российской компанией стал «Газпром» (3,1 трлн руб. на Московской бирже, или \$44 млрд), на втором месте – «Роснефть» (2,6 трлн руб., или \$37 млрд).

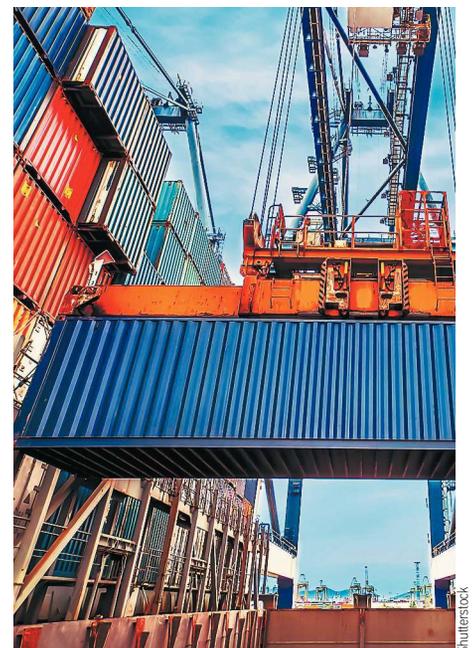
## Торговые войны в формате торговых блоков Создано Транстихоокеанское партнерство (ТТП)

Созданный 5 октября блок объединил страны примерно с третью мировой торговли. В его состав вошли 12 стран – США, Канада, Мексика, Перу, Чили, Япония, Малайзия, Бруней, Сингапур, Вьетнам, Австралия и Новая Зеландия.

Европа, которая много лет вела переговоры с США о создании Трансатлантического торгового и инвестиционного партнерства (ТТИП), встревожилась. Тем не менее Еврокомиссия поприветствовала появление нового регионального торгового союза.

Торговая стратегия Китая в Тихоокеанском регионе оказалась под угрозой срыва, а идея Всеобъемлющего регионального экономического партнерства (ВРЭП) – под вопросом. Напряглась и Россия. Госсекретарь США Джон Керри пригласил Россию и Китай вступить в ТТП. Однако обе страны по разным причинам вступать в ТТП не будут. Скорее всего, Россия постарается мягко торпедировать эту идею – открывать внутренний рынок дешевым китайским товарам она побоится.

В 2015 году Россия понесла еще одно поражение – Украина с 1 января 2016 года все-таки вводит в действие экономическую часть Ассоциации с ЕС и создает с ЕС зону свободной торговли (ЗСТ). Россия в ответ выкидывает Украину из ЗСТ между двумя нашими странами, вводя таможенные пошлины на украинские товары.



# экономика тренды недели

Алексей Михайлов

## Новый рекорд цен на нефть и новые прогнозы

Во вторник, 22 декабря цена на нефть марки Brent пробила минимальный уровень, достигнутый этими ценами во время прошлого кризиса (2008/2009 годов), и ушла даже чуть ниже 36 долл./барр. Потом скорректировалась ближе к 38.

Событие пробития рекордного минимума стало символическим потому, что показало, что нефть может уйти далеко вниз. Bloomberg сообщил, что негативно настроенные инвесторы на Нью-Йоркской товарной бирже NYMEX приобретают опционы со страйком в 30, 25, 20 и 15 долларов за бочку нефти. Объем поставок нефти по контрактам с ценой 15 долл./барр. к декабрю 2016 года уже составляет 640 тысяч баррелей.

На самом деле это еще не прогноз. Многие такие опционы (они называются OTM, «вне денег», т. е. не принесут прибыли по текущим ценам) приобретаются в расчете на «а вдруг?», кроме того, эти опционы очень дешевы и лучше всего реагируют на резкие падения цен на нефть, позволяя зарабатывать, даже если цена так и не дошла до страйка (целевого уровня). Такие опционы всегда есть на рынке. На Московской бирже опционы на рубль/доллар на срок до 21 января 2016 года доходят до 85 руб./долл. (больше 500 контрактов). Это вовсе не значит, что инвесторы, купившие такие контракты, потеряют деньги, если рубль не дойдет до этих значений.

По сообщению агентства Bloomberg, спекулянты на Нью-Йоркской товарной бирже NYMEX делают ставки на то, что цена нефти опустится до невероятных 15 долл./барр.

Тем не менее то, что Bloomberg вдруг решил обратить на это внимание, характерно само по себе – это отражает настроения игроков рынка.

## А с рублем проблемы

17 из 20 опрошенных Bloomberg экспертов уверены, что российская валюта подешевеет на 20% в 2016 году, до отметки 90 рублей за доллар. Конечно, это станет результатом падения цены на нефть.

А Центробанк с 27 декабря ввел новые, ужесточенные правила обмена валюты. Он снизил с 600 тыс. до 15 тыс. планку для упрощенной идентификации клиентов при валютнообменных операциях. Теперь при обмене валюты на сумму чуть более \$200 надо будет заполнять все бумаги, как при открытии счета в банке.

Судя по публикациям на bankir.ru, банки сначала даже не поверили в это, предположив, что ЦБР просто ошибся. Но ЦБР со всей серьезностью подтвердил, что это не ошибка, а его сознательное решение. И успокоил: «Новые правила идентификации банками клиентов не создадут гражданам дополнительных сложностей при обмене валюты... Клиент предоставляет паспорт, а анкету заполняет сам банк».

Между тем совершенно очевидно, что это решение приведет к большим затратам времени и сил операционистов на валютнообменные операции и, скорее всего, к росту комиссионных (или разрыву между курсами покупки и продажи валюты).

Зачем ЦБР это сделал? А именно для того, чтобы затруднить эти операции и тем самым

снизить вероятную волну покупок населением долларов и евро. Это не новый способ, ЦБР тут неоригинален, скорее, вторичен.

1 декабря нацбанк Таджикистана принял решение о закрытии всех пунктов обмена валюты. Теперь купить валюту можно только в отделениях банков. На прошлой неделе в Туркменистане ввели новые правила валютнообмена: теперь для покупки валюты сначала надо будет получить специальный талон в банке, в котором будет указано время, когда можно будет осуществить покупку.

Бойтся ЦБР волны покупок населением валюты, ох боится...





Александр Карпов/ТАСС

Центральный банк Азербайджана (на фото) еще в сентябре обещал, что девальвации не будет. 21 декабря манат упал сразу в 1,5 раза. И президент страны Ильхам Алиев сказал, что это было неизбежно

## Война санкций продолжается

В понедельник, 21 декабря Совет ЕС продлил экономические санкции против России до 31 июля 2016 года. Интрига с Италией, которая вдруг потребовала не автоматического продления санкций, а обсуждения их (сердце у кого-то в Кремле, похоже, замерло в предвкушении), окончилась ничем. Обсудили – и продлили. А вот США не просто продлили, а существенно расширили список своих санкций. «Чтобы поддерживать эффект наших мер, нам нужно периодически обновлять наши списки в целях защиты целостности наших санкций. Мы не рассматриваем сегодняшние действия как эскалацию. Это рутинный шаг, чтобы усилить реализацию существующих мер», – сказал «Интерфаксу» пресс-секретарь посольства США Уильям Стивенс.

В «черный список» добавлены компании и банки, активно работающие в Крыму, а также связанные с действующими фигурантами списка, – Генбанк, Крайинвестбанк, Инресбанк, Мособлбанк, «Технопромэкспорт», «Волгограднефтемаш» и другие.

В список секторальных санкций (со значительно менее строгими ограничениями) добавлены «дочки» ВТБ и Сбербанка, в том числе «ВТБ 24» и «Яндекс.Деньги».

«ВТБ 24» и «Яндекс.Деньги» тут же заявили, что санкции распространяются только на возможности привлечения капиталов с западных

Второй российский розничный банк «ВТБ 24» попал под санкции США. Глава банка Михаил Задорнов (на фото) не обеспокоен – на клиентах это не отразится, банковские карточки работают, а привлекать капитал в США банк и не собирался



Наталья Лысова/«Профиль»

## Эпидемия девальвации нацвалют СНГ

Падение цен на нефть ведет к девальвации валют нефтедобывающих стран. Это касается и стран СНГ. Рубль падает. Глядя на свободное плавание рубля, которое не ведет к трате валютных резервов, в августе 2015 года нацбанк Казахстана перешел к свободному плаванию тенге с одномоментным падением его более чем на треть. А теперь вот проделал ту же операцию и Азербайджан.

В понедельник, 21 декабря Центробанк этой страны объявил о переходе на плавающий курс маната, и курс его сразу упал почти в 1,5 раза. В феврале ЦБА перешел от привязки к доллару к привязке к бивалютной корзине (доллар+евро) и, воспользовавшись этим, уронил манат почти на треть. Всего за 2015 год манат к доллару упал вдвое – с 0,78 до 1,55.

Еще в сентябре глава Центробанка Азербайджана Эльман Рустамов говорил, что нет необходимости девальвировать манат. Теперь же президент Азербайджана Ильхам Алиев заявил, что падение маната было неизбежным из-за падения втрое цен на нефть. «Надеюсь, что цена на нефть не может долго оставаться на столь низком уровне, она вырастет, а вместе с ней должен повыситься и курс маната», – утешил он.

Впрочем, упали не только нефтевалюты СНГ. За два года белорусский «зайчик» потерял к доллару почти 50%. Конечно, это произошло вслед за российским рублем, т. к. рынок страны сильно привязан к российскому.

Отчасти по тем же причинам сильно упала и украинская гривна. Впрочем, главной причиной там было не «равнение» на российский рынок, а дефицит валюты для выплат по государственному внешнему долгу.

Пять упомянутых валют за два года подешевели по отношению к доллару в 2 и более раз. На подходе валюты других стран СНГ, стоимость которых сильно поднялась к упавшему российскому рублю, что крайне невыгодно для взаимной торговли.

рынков, а они этим не занимаются, поэтому на обслуживание клиентов санкции никак не повлияют.

А вот шесть других банков, попавших в американский список, этим похвастаться не могут – 4 активно работающих в Крыму (Генбанк, Крайинвестбанк, банк «Верхневолжский» и Севастопольский морской банк (СМБ)) и 2 связанных с СМП-банком братьев Ротенбергов (Инресбанк и Мособлбанк). Системы VISA и MasterCard сразу отключили их от обслуживания, и карточками этих банков теперь нельзя будет пользоваться.

Ау! Где ты там, российская карта «Мир»? Теперь только ты спасешь клиентов этих банков – правда, лишь на территории России. 15 декабря ЦБР с гордостью заявил о начале эмиссии карт «Мир» сразу 35 российскими банками.

Российский МИД, конечно, в очередной раз пообещал придумать оригинальное наказание для США, но пока его фантазии ни на что не хватило.

## Чебурашка ищет друзей, или Иран вместо Украины

24 декабря Верховная рада Украины приняла закон, позволяющий правительству страны вводить экономические меры против Российской Федерации. Эти санкции должны стать зеркальным ответом на решения Москвы по исключению Украины из зоны свободной торговли (ЗСТ) и продуктового эмбарго. Премьер-министр Украины Арсений Яценюк

заявил, что ответные меры к России будут введены уже с 1 января 2016 года.

А тем временем Россия нашла кем заменить Украину. Президент Владимир Путин поручил создать исследовательскую группу по работе над проектом ЗСТ с Ираном. Первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов по итогам встречи с иранскими властями спрогнозировал быстрое создание зоны свободной торговли ЕАЭС и Ирана в случае заинтересованности сторон.

По словам Шувалова, Россия может «в разы» увеличить экспорт зерна в Иран и при этом заметно нарастить импорт продуктов из этой страны. Кроме того, РФ планирует в 2016 году предоставить Ирану первые \$2,2 млрд экспортного кредита из общей линии в \$5 млрд. Первый транш может пойти на электрификацию железных дорог в Иране с участием РЖД и строительство в стране ТЭЦ российскими компаниями.

Конечно, товарооборот с Ираном у России в разы меньше, чем с Украиной, и отношения двух стран опять начинаются с российского кредита... Никто дружить с нами без денег не хочет?

## Традиционные декабрьские враги Путина

«Сегодня необоснованное, прямо скажем, спекулятивное повышение стоимости продуктов, товаров, услуг приводит к снижению жизненного уровня людей. Нужно использовать все имеющиеся рыночные инструменты для сдерживания роста цен, расширить долю недорогих, но качественных отечественных товаров», – сказал Путин, выступая на совещании с членами правительства в четверг, 24 декабря. Вот кто виноват в снижении уровня жизни россиян – спекулянты!

В прошлом году в декабре президент боролся с валютными спекулянтами, а теперь – с товарными (и – невиданное дело! – спекулянтами услуг). Президента почему-то совершенно не смущает, что спекуляция может возникнуть на фоне дефицита товаров, а не их перепроизводства, как у нас в стране. Доходы населения упали, и оно просто не может выкупить все произведенное. Цены из-за этого почти не растут (0,2% в неделю – это намного меньше, чем прошлой зимой). ■

Неизвестно, чем закончатся переговоры России о зоне свободной торговли (ЗСТ) с Ираном, но вот кредит в \$5 млрд Россия уже готова предоставить. Когда-то она предоставила кредит в \$3 млрд Украине, чтобы та осталась в ЗСТ с Россией, а теперь нет ни ЗСТ, ни денег. История повторяется?



# Правильное решение

Представьте себе: после многомесячного делового марафона, без которого уже и не мыслится современная жизнь, вы с семьей отправились в отпуск. Для отличного путешествия важно хоть на время отвлечься от работы, выбросить из головы бытовые вопросы и проводить все свободное время с близкими людьми. При этом также попробуйте не беспокоиться о непредвиденных ситуациях, которые могут произойти в пути, или, например, об оставшемся дома имуществе. Всегда ли это легко дается? Если вы имеете мультиполис «Без забот» от компании ООО СК «Сбербанк страхование», то будет возможность почувствовать себя более уверенно и расслабленно.

Программа «Без забот» создана специально, чтобы застраховать одновременно самое необходимое: имущество в квартире или доме, гражданскую ответственность перед соседями, личные вещи, в том числе мобильный телефон, паспорт и ключи от квартиры, а также банковские карты и здоровье во время путешествия по России.

У вас есть возможность не приобретать несколько страховых полисов на разные виды рисков, а сразу оформить один, покрывающий распространенные виды рисков, с которыми может столкнуться каждая семья. Сделать это можно по привлекательной цене и без потери времени – в ближайшем отделении Сбербанка или в страховой компании. Мультиполис может быть очень полезен в различных ситуациях.

Когда речь идет о семейном путешествии по просторам России, страхование может помочь сделать его более безза-

ботным. Внезапная болезнь во время отдыха – это не просто неприятность и огорчение, а риск: ведь кроме того, чтобы получить квалифицированную помощь врача, может потребоваться и срочная доставка к нему больного, что в путешествии бывает не всегда просто.

Выбирая вариант страхования «Максимум», даже большая семья – до 10 человек, указанных в страховом полисе – получает возможность не беспокоиться об этом: по договору компенсируются не только расходы на стационарное лече-



ние болезни или травмы, но и перевозка больного к месту лечения.

Во время поездки у вас появится возможность меньше переживать о домашней обстановке, а также избежать возникновения конфликта с соседями из-за случайностей. Ведь даже непредвиденные ситуации могут казаться проще, когда есть поддержка. Например, при прорыве водопроводной трубы может пострадать и ваш свежий ремонт, и обстановка соседней квартиры. Но и на такие случаи распространяется действие полиса «Без забот», и даже программа

«Оптимум» предоставит возможность компенсировать расходы на восстановление домашнего уюта благодаря страховому покрытию: 300 000 рублей на внутреннюю отделку и 200 000 рублей для возмещения ущерба соседям.

Если ваши родные пользуются банковскими картами Сбербанка, привязанными к вашей основной, и любят совершать покупки в небольших магазинах или онлайн, также важно держать ситуацию под контролем. Например, если после шопинга на сумму 10 000 рублей обнаруживается, что мошенники скопировали данные вашей карты и заполучили сумму в 10 раз больше, деньги могут быть возвращены на карту благодаря страховой программе.

При этом, если злоумышленники не только будут покушаться на деньги на карте, но ограбят и похитят личные вещи, например, мобильный телефон, паспорт или ключи от квартиры, то страховка тоже придет на помощь.

Привлекательность мультиполиса «Без забот» очевидна: одно решение позволяет позаботиться

о снижении многих рисков для всей семьи. Полис оформляется сразу на три года, а выбрать период страхования вы можете сами и оплачивать его по выбранной программе «Оптимум» или «Максимум» ежегодно (5,5 тысяч или 9,9 тысяч рублей) или ежемесячно (490 или 990 рублей), в зависимости от выбранной программы страхования.

Защитить абсолютно от всего страховка «Без забот», конечно, не сможет. Однако она способна помочь вам избавиться от некоторых волнений, без которых жизнь станет спокойнее.

## ВАРИАНТ СТРАХОВАНИЯ ПО ПРОГРАММЕ «БЕЗ ЗАБОТ»\*

		«ОПТИМУМ»	«МАКСИМУМ»
Стоимость страхования	Оплата за месяц	490 ₽	990 ₽
	Оплата за год	5500 ₽	9900 ₽

## СТРАХОВАЯ СУММА НА ОДИН ПЕРИОД СТРАХОВАНИЯ: ГОД ИЛИ МЕСЯЦ

Внутренняя отделка и инженерное оборудование квартиры / жилого дома	300 000 ₽	600 000 ₽
Движимое имущество, находящееся в квартире или жилом доме	200 000 ₽	400 000 ₽
Гражданская ответственность при эксплуатации квартиры/жилого дома	200 000 ₽	400 000 ₽
Денежные средства на банковских картах, эмитированных ПАО Сбербанк, а также сами банковские карты	120 000 ₽	250 000 ₽
Личные вещи (российский и заграничный паспорт, водительское удостоверение, мобильный телефон, ноутбук, нетбук, планшетный компьютер, ключи от квартиры или дома)	20 000 ₽	40 000 ₽
Страхование граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства, на случай необходимости обращения в медицинское учреждение в связи с заболеванием, несчастным случаем	500 000 ₽	1 000 000 ₽

\* Более подробную информацию о перечне застрахованного имущества, страховых рисков, страховых суммах и лимитах страховых выплат вы можете узнать по телефону 8 800 555 555 7 или на сайте [www.sberbankins.ru](http://www.sberbankins.ru).

Страховые услуги в рамках программы страхования «Без забот» оказывает ООО СК «Сбербанк страхование» (Лицензии Банка России на осуществление добровольного имущественного страхования СИ №4331 и добровольного личного страхования, за исключением добровольного страхования жизни, СЛ № 4331, выданы 05.08.2015 бессрочно). ПАО «Сбербанк» (Генеральная лицензия Банка России №1481 от 11.08.2015) выступает агентом страховой компании на основании договора. Срок страхования составляет три года, а полис, в зависимости от выбранного варианта оплаты страховой премии, может предусматривать 3 или 36 периодов страхования.

С подробной информацией о страховой программе «Без забот», условиях ее оформления, условиях страхования можно ознакомиться на сайте [www.sberbankins.ru](http://www.sberbankins.ru). Реклама.



**СБЕРБАНК**

Всегда рядом

# Like Russian oils

Российские смазочные материалы ЛУКОЙЛ признаны одними из лучших в мире

**Максим Дондэ,**  
генеральный директор ООО «ЛЛК-Интернешнл»

Like Russian oils (подобные русским маслам) – такая надпись крупным шрифтом красовалась на объявлениях и этикетках продукции американских бизнесменов в конце XIX века. Дело в том, что именно российским ученым и промышленникам принадлежит историческая заслуга появления качественных масел и других смазочных материалов, произведенных из нефти, которые повлияли на дальнейшее развитие техники. Под звучным именем «олеонафты» российские минеральные масла завоевали всемирную славу, они ценились дороже зарубежных продуктов, им пытались подражать. Показательно, что английские железные дороги в 1870–1880-е годы в «кондциях на поставки» обязательно указывали: «Олеонафты или масла, подобные им по свойству». Красноречиво говорил о качестве отечественных масел и тот факт, что весь военноморской флот Франции перешел в этот период на русские смазочные материалы.

Превосходные свойства российской нефти, творческая энергия и смелость ученых и предпринимателей – все это стало залогом успеха минеральных масел Российской империи.

Однако на долгое время эти традиции были утрачены, а в России с 1990-х годов появился стереотип о превосходстве импортных масел над отечественными. Тем не менее богатствами недр и талантами мы и сегодня не обделены. Лучшие заводы российских компаний по оснащению не уступают западным. Так возможно ли повторение истории успеха российских смазочных материалов в наши дни? Я уверен, что да, – продукция под брендом «ЛУКОЙЛ» возвращает престиж отечественных масел в мире и доверие к ним российских потребителей.



## Рождены в России

10 лет назад перемены затронули всю отрасль смазочных материалов – в стране стремительно росла доля импортных автомобилей, энергично шла модернизация промышленного производства. И все это происходило на фоне мирового тренда увеличения интервалов замены масла в автотехнике и индустриальном оборудовании. При этом более долгий срок использования масла, естественно, значительно повышал требования к его качеству.

В 2005 году «ЛУКОЙЛ» объединил производственные, научные и сбытовые активы и создал отдельную компанию, ответственную за ведение бизнеса смазочных материалов, – «ЛЛК-Интернешнл». Это позволило россий-

скому лидеру выстроить максимально эффективную модель бизнеса в условиях динамично меняющегося рынка.

Сама ситуация на мировом рынке подсказала суть нашей стратегии – уход от устаревших стандартов ГОСТа, качественный рост производства и реализации высокоэффективных масел. И компания оказалась готова к таким преобразованиям. Мы приобрели новые заводские мощности в Финляндии, Турции и Австрии, интегрировали научный потенциал своих российских и зарубежных предприятий и стали создавать продукты под брендом «ЛУКОЙЛ», конкурентные аналогам мировых лидеров.

Чтобы превзойти западные бренды на чрезвычайно сложном рынке, компания ежегодно разрабатывала десятки новых продуктов и постоянно совершенствовала рецептуры своих масел. И если в 2006 году «ЛУКОЙЛ» мог предложить потребителям около 90 наименований различных смазочных материалов, то сейчас ассортимент российского лидера уже превысил 600 позиций.

Многочисленные лабораторные тесты и полевые испытания, проведенные автогигантами и производителями промышленного оборудования, доказали, что качество смазочных материалов ЛУКОЙЛ не уступает импортным аналогам, а порой и превосходит их. Надо отметить, что продукция «ЛЛК-Интернешнл» отлично зарекомендовала себя на оборудовании промышленных гигантов России – компаний «Северсталь», НЛМК, ММК, «Мечел», «Металлоинвест», «Норильский Никель», «Росатом», «РусГидро», «Э.ОН Россия» «Мосэнерго» и многих других. В число стратегических партнеров «ЛЛК-Интернешнл», использующих масла ЛУКОЙЛ, вошли КАМАЗ, «Мосгортранс», «Магнит», «Х5 Ритейл Групп» и другие ведущие предприятия РФ. Продукты «ЛУКОЙЛ» востребованы и в горно-добывающем секторе. Мощная научно-техническая база

позволила нам с первых же дней активно включиться в реализацию программ импортозамещения на отечественных предприятиях. Моторные, трансмиссионные, гидравлические и редукторные масла российского лидера уже применяют вместо импортных смазочных материалов такие гиганты отрасли, как «СУЭК», «Южный Кузбасс», «Воркутауголь» и «Кузбассразрезуголь».

Компания «ЛЛК-Интернешнл» взяла на вооружение лучшие существующие технологии, однако не забыла и о том, что мощное конкурентное преимущество – собственные уникальные разработки. Именно поэтому в 2006 году мы учредили совместное предприятие по производству присадок «ЛЛК-НАФТАН» в Белоруссии, восстановив работу уникального завода, некогда поставлявшего присадки на предприятия всего СССР. Благодаря этому СП «ЛУКОЙЛ» уже на треть обеспечивает свои заводы собственными присадками мирового уровня, главным образом в сегменте промышленных масел. Технологически компания готова и к выпуску присадок для моторных масел нового поколения.

Модернизация российских заводов «ЛУКОЙЛ» в Перми и Волгограде в 2008–2012 годах позволила создать крупнейшие в Европе линии по производству фасованных масел. Объединив лучшие практики «ЛУКОЙЛ» и «РЖД», компания открыла в 2014 году завод пластичных смазок ИНТЕСМО, способный выпускать практически любые виды промышленных смазок и паст, востребованных на мировом рынке.

### Признаны в мире

В настоящий момент «ЛУКОЙЛ» производит более миллиона тонн масел в год на сумму свыше 80 миллиардов рублей, являясь безоговорочным лидером на российском рынке и заметным игроком на международной арене – продукты компании продаются уже более чем в 100 странах мира.



**«ЛУКОЙЛ» производит более миллиона тонн масел в год на сумму свыше 80 миллиардов рублей, являясь безоговорочным лидером на российском рынке и заметным игроком на международной арене – продукты компании продаются более чем в 100 странах мира**

Компания продолжает активно работать над совершенствованием рецептур смазочных материалов. Уровень наших технологий и научный потенциал позволяют не просто создавать масла, отвечающие требованиям ведущих производителей техники и оборудования, а влиять на всю отрасль, задавая новые стандарты качества. Именно так произошло в области морского судоходства, где масла ЛУКОЙЛ уже признаны эталонными и их использует каждое двенадцатое судно в мире. Благодаря революционным разработкам в области смазочных материалов в 2015 году компания получила престижную награду SeaTrade Maritime Awards как инновационная компания года в сфере морского судоходства.

В 2015 году единственным заводом смазочных материалов, сертифицированным авторитетной Ассоциацией автомобильной промышленности Германии по высшей категории «А», стало

наше австрийское предприятие – и это свидетельство мирового признания бренда «ЛУКОЙЛ».

Год 10-летия «ЛЛК-Интернешнл» также ознаменовался выходом на российский рынок принципиально новой линейки моторных масел ЛУКОЙЛ GENESIS, превзошедшей по многим критериям лучшие отраслевые стандарты. Этот продукт, отлично зарекомендовавший себя в Европе еще с 2012 года, постепенно производит переворот в сознании отечественных автомобилистов – они узнают, что в России могут и умеют делать масла даже для самых совершенных зарубежных авто.

Уверен, что подобные разработки компании изменят в позитивную сторону менталитет российских потребителей автомобильных масел. Мы сделаем все, чтобы «российские смазочные материалы» стали синонимом высшего качества и в России, и в мире. Like Russian oils – таков настоящий «программный ориентир» нашего бизнеса.

# ИТОГИ ГОДА – ПОЛИТИКА



# Год войны

## От Донецка до Дамаска

Если новый, 2015 год Россия встречала, находясь в состоянии двух необъявленных войн, «гибридной» – с Украиной и последовавшей за ней холодной – с Западом, то провожает она его, имея уже четыре международных конфликта. Помимо названных у Москвы теперь война в Сирии с «Исламским государством» (запрещенным в РФ) и холодная война с Турцией. Итого: четыре. Сколько их будет по итогам 2016 года, не возьмется предсказать никто, возможно, даже сам Владимир Путин.

### Внешнеполитическая волатильность

Сегодня «страшилки» и «пугалки» на тему, с кем следующим будет воевать Россия, уже не кажутся такими маргинальными, какими они бы выглядели еще пару лет назад. Кто бы мог предсказать в начале 2014 года, что в марте Россия при поддержке своих вооруженных сил заберет Крым, а в апреле поддержит «хороших повстанцев» на Донбассе в войне, которая приведет к гибели более девяти тысяч человек и гуманитарной катастрофе. Кому бы в начале осени 2015-го пришлось в голову, что наша страна начнет военную кампанию теперь уже против «плохих повстанцев» в Сирии на стороне очередного «легитимного президента». В самых страшных фантазиях нельзя было представить, что над Восточной Украиной будут сбивать ракетами, а над Синаем взрывать бомбами пассажирские самолеты, что российский бомбардировщик будет атакован истребителем НАТО на далекой сирийско-турецкой границе... Неудивительно, что в соцсетях и СМИ уже активно обсуждаются новые потенциальные точки конфликтов – от Приднестровья, Босфора и Дарданелл до Ирака и Афганистана.

За последние пару лет финансовые аналитики приучили россиян к слову «волатильность», характеризуя им ситуацию на валютном рынке, когда не могли дать более-менее точный прогноз относительно курса скачущего вверх-вниз рубля. Сегодня в пору и политологам применять этот термин – к российской внешней политике.

За последствия этой политики приходится платить (в буквальном смысле) самим россиянам, которые оказались под тройным ударом – экономического кризиса, западных санкций и ответного российского продуктового эмбарго.

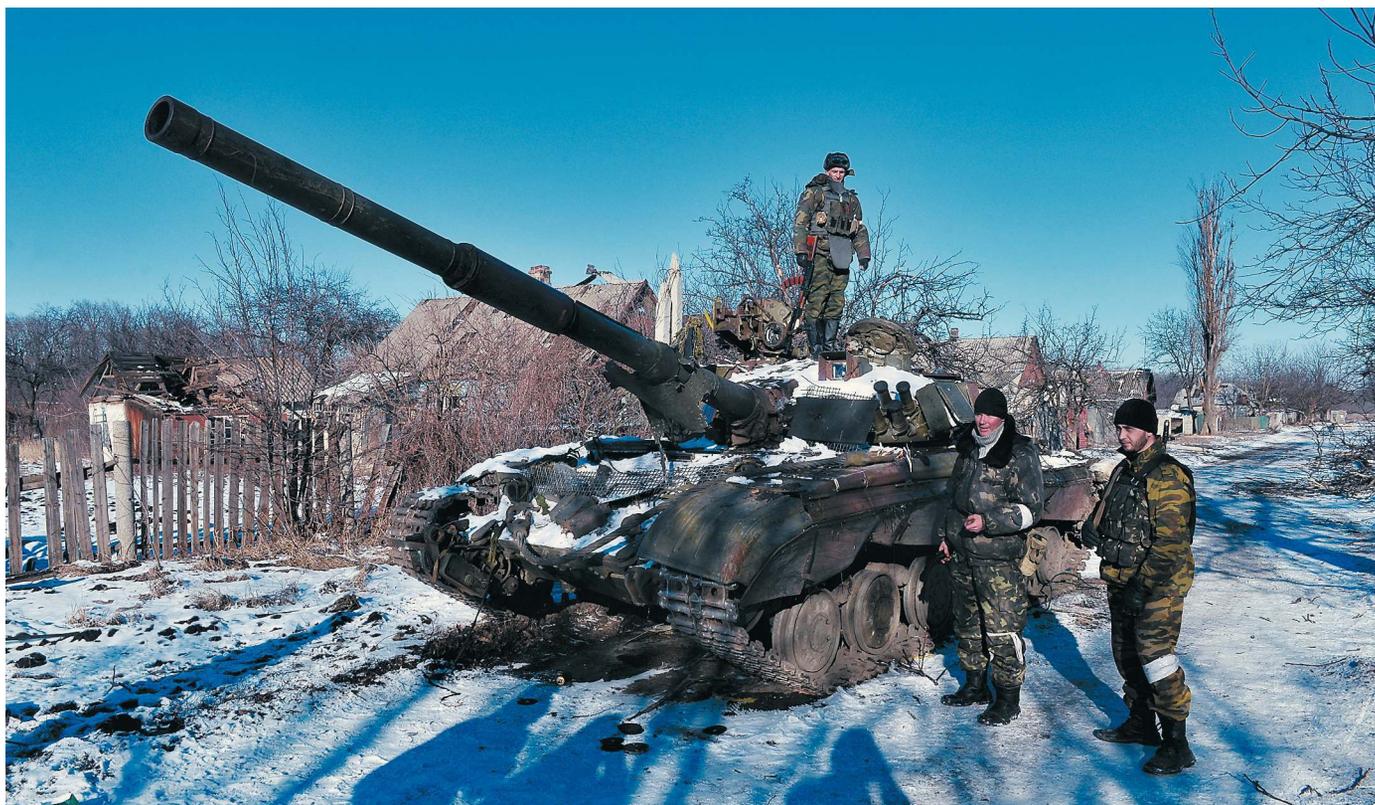
Запад постоянно напоминает, что санкции являются не наказанием, а главным образом инструментом, с помощью которого Россию (и подконтрольных ей повстанцев на востоке Украины) пытаются мотивировать к соблюдению Минских соглашений. Однако в этом году конфликт на Донбассе, по сути, был заморожен, санкции остались, а Москва спустя более четверти века после вывода войск из Афганистана начала новую «восточную кампанию», чтобы отыграться за неудачу на западном направлении.

### «На Западном фронте без перемен»

Предусмотренное Минским соглашением прекращение огня, которое толком не соблюдалось сторонами и в 2014-м, уже в середине января этого года было окончательно сорвано началом полномасштабных боевых действий. Чтобы остановить новую эскалацию, 11–12 февраля лидеры Германии, Франции, России и Украины в срочном порядке собрались в столице Белоруссии, согласовав условия нового соглашения – «Минск-2». Однако окончательно режим прекращения огня вступил в силу только 1 сентября, а 2 октября в Париже прошли новые переговоры лидеров стран «нормандской четверки», после чего противоборствующие стороны начали отвод вооружений калибром менее 100 мм от линии соприкосновения.

По итогам последующих встреч представителей стран «нормандской четверки» в ноябре и декабре было констатировано очевидное – выполнение политической части Минских соглашений невозможно в срок и будет отложено на 2016 год. Впрочем, еще на момент составления документа обе стороны понимали, что выполнить его не смогут. Но Киеву тогда была необходима передышка на фронте («Минск-1» и «Минск-2» подписывались в период военных

Денис Ермаков



РИА «Новости»

В конце января 2015-го ожесточенные бои возобновились в зоне так называемого Дебальцевского выступа (Донецкая область), где в окружение попала группировка украинских войск. Повстанцы взяли город 18 февраля, спустя три дня после подписания «Минска-2» (на фото: танк ЛНР в районе Дебальцево)

катастроф под Иловайском и Дебальцево). Москве также нужна была пауза, так как в случае продолжения активной поддержки наступающих сепаратистов Запад мог вывести санкции на новый, более высокий уровень (как это произошло после того, как над Донбассом 17 июля 2014 года был сбит малайзийский «боинг»).

Процесс затягивается на годы. Перспектива: замороженный конфликт на Донбассе (с периодическими локальными столкновениями) и многолетняя холодная и торговая война между Украиной и Россией. Кого Запад считает виновным в пробуксовке Минских соглашений, очевидно. На прошлой неделе Евросоюз продлил санкции в отношении РФ до середины 2016 года, а США существенно расширили санкционные списки.

Еще в первой половине 2015 года в Москве окончательно осознали, что внешнеполитический проект «Новороссия» в том виде, в каком его «рисовали», не состоялся. Результат печальный – экономические санкции и международная политическая изоляция. Показательно, что на столичный Парад в честь 70-летия Победы в Великой Отечественной войне не приехал ни один из приглашенных западных лидеров.

## Идем на восток

Именно российские военные в итоге и предложили президенту вариант прорыва блокады. Символично, что российская военная операция в Сирии против ИГИЛ началась 30 сентября, когда ДНР и ЛНР подписали ключевой документ об отводе тяжелого вооружения.

После нанесения первых ударов российскими ВКС по позициям противников Башара Асада Москва заняла позицию одной сторо-

ны в еще одной гражданской войне – более долгой, кровавой и далекой. Главным врагом вместо «фашистов» и «украинской хунты» стали террористы «Исламского государства». Хотя, судя по недавним высказываниям самих же российских руководителей, прямой текущей угрозы для нашей страны ИГИЛ не представлял. Причина вмешательства очевидна – поддержка сирийского президента, который на тот момент находился на грани военного коллапса. Борьба с ИГИЛ – как официальный повод для вступления в войну на стороне Асада, не допустившего у себя несколько лет назад «арабскую весну» (которую в Кремле также считают продолжением «цветных революций»).

Украина в российском медиапространстве была окончательно вытеснена Сирией. Согласно декабрьскому опросу ФОМ, почти четверть россиян (23%) предсказуемо назвали главным событием 2015 года в мире бомбардировки террористов и войну в Сирии, 13% посчитали таковым усиление терроризма в мире и объединение стран для борьбы с ним. При этом только 7% опрошенных назвали «события на Украине».

Подрыв террористами российского пассажирского самолета над Синайским полуостровом 31 октября поставил Россию в один ряд с жертвами «Исламского государства», невольно легитимизировав задним числом начало операции. Последовавшие 13 ноября теракты джихадистов в Париже придали и новое звучание предложению Путина по созданию новой «антигитлеровской коалиции» против ИГИЛ. Уже 15 ноября на саммите «Большой двадцатки» в турецкой Анталии российский президент чувствовал себя «на коне», в отличие от прошлогоднего саммита в австралийском

Участники Минских соглашений не видят альтернативы мирному плану, но и не верят в то, что он может быть полностью выполнен (на фото глава МИД Украины Павел Климкин, украинский президент Петр Порошенко и канцлер ФРГ Ангела Меркель)

Брисбене. Год назад, столкнувшись с демонстративной холодностью мировых лидеров после крушения малайзийского «боинга» на Донбассе, Путин досрочно покинул встречу G-20.

Однако и сейчас конвертировать образ миротворца у российского лидера не получилось. Запад не согласился на совместную коалицию с РФ. Более того, США и ЕС многократно заявляли, что борьба с ИГИЛ не заставит их закрыть глаза на решение украинского и крымского вопросов и отменить санкции. Барак Обама дал это понять Владимиру Путину еще до начала ударов ВКС РФ 28 сентября во время встречи (которой активно добивалась Москва) на полях 70-й сессии Генассамблеи ООН в Нью-Йорке.

## Сирийские границы «русского мира»

Своим появлением в Сирии Москва смешала карты сразу нескольким игрокам. Западная коалиция во главе с США уже наносила к тому моменту удары по террористам в Сирии и Ираке. Вашингтон и Анкара начали обвинять Россию в том, что она бьет главным образом по сирийской оппозиции, которую они поддерживают, а не по позициям ИГИЛ и «Джабхат ан-Нусра». Особенно раздражена была Турция, считающая Сирию зоной своих геополитических интересов и уже готовящаяся отпраздновать падение режима Асада.

Москва не обратила внимания на протесты Анкары, продолжая наносить удары, в том числе по проживающим на границе с Турцией сирийским туркоманам, которых та опекает. Анкара несколько раз обвиняла РФ в нарушении ее авиацией своего воздушного пространства, пообещав в итоге, что будет уничтожать любой иностранный боевой самолет. Это и случилось 24 ноября, когда фронтовой бомбардировщик Су-24 М был сбит турецким истребителем. «Русский мир» Путина столкнулся с «туркским миром» Эрдогана.

Путин назвал это «ударом в спину», и недавний друг из «легитимного президента» вдруг превратился в пособника ИГИЛ. Москва утверждала, что самолет границы не нарушал и вообще ее ни о каких туркоманах никто не предупреждал.

Как бы то ни было, Россия ввела против Анкары санкции, которые, по мнению большинства экспертов, опять же ударят



Shutterstock

по кошелькам россиян. С 6 августа, согласно президентскому указу, попавшие под продуктовое эмбарго «западные» продукты начали ликвидироваться на границе РФ. Госканалы показывали, как бодро уничтожаются польские яблоки, испанские персики и даже украинские утята. Возможно, теперь на очереди турецкие помидоры, апельсины и рубашки.

Строившиеся долгие годы российско-турецкие отношения пали жертвой сирийской

За последние пару лет финансовые аналитики приучили россиян к слову «волатильность», характеризуя им ситуацию на валютном рынке. **Сегодня впору и политологам применять этот термин – к российской внешней политике**

кампании. Москва пошла на резкий разрыв, руководствуясь не долгосрочными экономическими расчетами, а текущей политической целесообразностью. Не говоря уже о том, что теперь по сирийско-турецкой границе проложен бикфордов шнур с обеих сторон – Россия разместила там комплексы С-400, Турция также усилила ПВО.

## Война с внутренним врагом

В мире уже с опаской посматривают на обидчивого российского президента. До определенного времени Россия придерживалась концепции «осажденной крепости», которую коварному Западу не удастся взять ни путем организации «цветных революций» изнутри, ни измором экономических санкций снаружи.



Shutterstock



Global Look Press

Для этого Кремль заранее провел «национализацию» российской политической элиты, заставив ее отказаться от зарубежных активов, а также провел серьезную работу по антизападной обработке электората с помощью федеральных телеканалов.

На остатки «пятой колонны» было усилено давление, в том числе с использованием показательных политических процессов. В 2015 году на 20 и 10 лет «за подготовку диверсионно-террористических актов в Крыму» были осуждены украинский кинорежиссер Олег Сенцов и левый активист Александр Кольченко. На 31-летнем Ильдаре Дадине впервые обкатали принятую еще в 2014 году статью 212.1 УК о неоднократном нарушении порядка проведения публичных акций. Суд назначил ему наказание в виде трех лет лишения свободы в колонии общего режима фактически за участие в мирном протесте. По той же статье проходят еще несколько человек – 46-летняя Ирина Калмыкова, 47-летний Марк Гальперин и 76-летний Владимир Ионов, который, не дожидаясь приговора, иммигрировал на Украину. В декабре суд осудил 33-го фигуранта «болотного дела» – 25-летний инженер-конструктор Иван Непомнящих получил 2,5 года колонии за удар полицейского зонтом. Чуть ранее по этому же делу был задержан активист-анархист Дмитрий Бученков.

Продолжилась в 2015 году и «охота на ведьм». Гонениям подверглись не только НКО, которых власти продолжали записывать в «иностранцы». В мае 2015 года был принят закон о нежелательных организациях, деятельность которых может быть

Российские ВКС начали наносить удары по ИГИЛ отдельно от коалиции, возглавляемой США

запрещена в РФ по решению генпрокурора или его замов, а в июне Совет Федерации принял «патриотический стоп-лист» нежелательных НКО, куда включил 12 организаций. В декабре Генпрокуратура признала нежелательными фонды «Открытое общество» и «Содействие», учрежденные Джорджем Соросом. По мнению ведомства Юрия Чайки, они представляли «угрозу основам конституционного строя России и безопасности государства».

Вероятно, в том же ключе рассуждали и те, кто заказал убийство Бориса Немцова. 27 февраля в ста метрах от Кремля был расстрелян политик, который не боялся публично и жестко критиковать Владимира Путина. В совершении преступления, которое до сих пор не раскрыто, подозреваются люди из окружения Рамзана Кадырова.

## «И на вражьей земле мы врага разгромим малой кровью, могучим ударом»

За пределы своей «осажденной крепости» Москва вышла еще в прошлом году, напугав многих соседей тем, что «боевые действия» могут быть перенесены по «украинскому сценарию» и к ним. В 2015-м союзник России белорусский лидер Александр Лукашенко начал форсировать процесс улучшения отношений с ЕС, а прибалтийские государства попросили НАТО об увеличении численности его группировки в регионе.

Североатлантический альянс и Россия в последнее время регулярно проводили на своих западных границах крупные военные учения. При этом Москва продолжила практику публичного напоминания, что является ядерной державой. Так, спустя год после присоединения Крыма, в марте 2015-го, Путин заявил, что Россия готова была развернуть ядерное оружие для его защиты.

Сегодня Москва уже готова дополнительно вооружить не только себя, но и друзей. Казахстану были подарены комплексы С-300, продолжается перевооружение армий Киргизии и Таджикистана (где у РФ есть военные базы) для противодействия ИГИЛ.

Однако у союзников России по ОДКБ и партнеров по СНГ милитаризация большого



Shutterstock

соседа вызывает скорее озабоченность. Защита «русского мира» на Украине, втягивание в сирийскую войну с запусками баллистических ракет из Каспия, неожиданный скандал с Турцией – это не то, что поможет преодолеть экономический кризис. Неудивительно, что партнеры пытаются дипломатично дистанцироваться от внешнеполитических кампаний Кремля.

«Оказание всемерной поддержки «русскому миру» – безусловный внешнеполитический приоритет России, что зафик-

Убийство оппозиционера Бориса Немцова на Большом Москворецком мосту, недалеко от Кремля, стало самым громким политическим убийством за время правления Владимира Путина

## Конвертировать образ миротворца у Путина не получилось. Запад не согласился на совместную коалицию с РФ. Более того, США и ЕС многократно заявляли, что борьба с ИГИЛ не заставит их закрыть глаза на решение украинского и крымского вопросов и отменить санкции

сировано в Концепции внешней политики Российской Федерации», – написал недавно глава МИД РФ Сергей Лавров в статье для «Российской газеты». Вряд ли эти слова порадовали союзников Москвы в Белоруссии или Казахстане. Однако они явно пришлись по душе большинству россиян. В качестве основных событий 2015 года лишь 3% из них назвали экономический кризис и ухудшение экономической ситуации, и только 1% опрошенных ФОМ вспомнил о санкциях против России и ухудшении отношений с Западом. ■

На фото слева: Владимир Путин искал встречи с Барак Обамой, чтобы обсудить участие России в сирийской операции, но американский президент говорил о необходимости решения конфликта на Донбассе (28 сентября, Нью-Йорк)



# Триумф и отчаяние

Владимир Путин и технически, и идеологически вооружает свою страну для военных авантур, подобных сирийской

Кристиан Нееф,  
текст  
Владимир  
Широков,  
перевод

9 мая 2015 года в Москве – крупнейшее в истории военное действо: по Красной площади проходят 15 000 военнослужащих, 200 танков, по Тверской улице везут орудия и ракеты, в завершение с грохотом пролетают 140 боевых самолетов, оставляя в небе бело-сине-красные полосы – по цветам российского флага. Во второй половине дня по городу проходят колонны с фотографиями отцов и дедов – участников войны. А когда вечером раздаются залпы салюта Победы, московские автомобилисты сигналият, как если бы Россия разом выиграла чемпионат мира и по футболу, и по хоккею на льду.

9 мая всегда было самым волнующим праздником в стране – возможно, единственным, который действительно объединяет народ. Но на сей раз кое-что не так, как всегда. В официальных речах больше говорится о том, что 9 мая станет демонстрацией против «реабилитации фашизма в Европе» и «реvisions результатов Второй мировой войны». При этом подразумевается поддерживаемая Россией война на Украине.

Это видно и на трибуне для почетных гостей у стен Кремля: на парад были приглашены 68 глав государств и правительств. Из них приехало около 30: не было ни Барака Обамы, ни Дэвида Кэмерона, ни Франсуа Олланда. Официальная интерпретация Москвы такова:

решение Америки и Европы воздержаться от участия в торжествах – часть долгосрочной стратегии по лишению России статуса великой державы.

Что это: искажение фактов? Преувеличение? Это метод, часть промывки мозгов, идущей полным ходом с начала войны на Украине. Дескать, США и старый, европейский мир разложились, а Россия – единственная страна, продолжающая отстаивать традиционные ценности. Это делает ее смертельным врагом Запада, она вынуждена обороняться, гласит новая государственная идеология, которая приводит к пугающей милитаризации сознания.

В телевизионных выпусках новостей почти каждый вечер демонстрируются новые российские вооружения с ремаркой: аналогов в мире не существует. Генералы регулярно рапортуют Путину перед телекамерами, какая новая боевая техника была передана вооруженным силам. Комментарий российского президента: «Если мы хотим побеждать, наше оружие должно быть лучшим». Именно оборонную отрасль Кремль называет локомотивом развития и инноваций, модернизация страны возможна только через нее, заявляет Путин.

С 2012 года на модернизацию армии действительно направляются огромные средства. До 2020 года планируется заменить 70% оружия и техники. И, хотя в российских СМИ

о США отзываются исключительно язвительно и враждебно, за пропагандой кроется немалая толика зависти: Россия хотела бы достичь величия США.

С 2011 года расходы на оборону и безопасность превышают 61% расходов казны. Несмотря на это, военный бюджет России составляет лишь небольшую часть американского. К тому же в российской армии служит примерно в два раза меньше человек, по количеству боевых самолетов Москва опять-таки не может сравниться с Вашингтоном. Зато у России больше танков и ядерных боеголовок. Цель Москвы – устранить отставание.

Но это невозможно без поддержки населения. После удовлетворения военных потребностей на все остальные расходы государства остается всего около 38% бюджета. И это в ситуации, когда положение в экономике ухудшается, зарплаты снижаются. Доля России в мировом валовом продукте, по данным МВФ, в 2015 году составила 1,6% – это десятилетний минимум.

Нарастание агрессивности в официальном и частном российском дискурсе дополнительно подогревается дискуссией о причине, поводе и обстоятельствах Второй мировой войны. Владимир Путин подзвывает Запад в желании переписать ее историю и принизить вклад русских в победу.

Но переосмыслением собственной историографии занимаются прежде всего страны Восточной Европы, входившие в советскую зону влияния. Главным полем боя на фронте интерпретации истории стала Украина. Киевское правительство в этом году распорядилось отмечать не только 9-е, но и 8 мая – день, в который Западная Европа вспоминает об окончании войны, и чтить память всех жертв Второй мировой войны, к которым относятся и украинцы, воевавшие на стороне Гитлера против Советского Союза и Сталина. Для московской пропаганды этого оказалось достаточно, чтобы объявить борьбу сепаратистов на востоке Украины новой войной против фашистов.

В России такие пропагандистские ходы не вызывают вопросов. Большинство народа сбито с толку сложностью международных событий и соглашается с простыми объяснениями Кремля. Людей не смущает, что Путин оккупирует Крым, хотя на самом деле

до определенного момента принадлежность полуострова не вызывала споров. Им не мешает, что в боях на востоке Украины принимают участие военнослужащие регулярной российской армии. И что недавно к войне даже в далекой Сирии подключились российские вооруженные силы.

Когда 30 сентября российские военные летчики сбросили над Сирией первые бомбы, у них дома это вызвало подъем энтузиазма. «В точку», – радовался в своем микроблоге Twitter глава КИРФ Геннадий Зюганов. «Теперь мы покажем Америке», – ликовали другие.

Чтобы обеспечить народную поддержку ближневосточной авантюры Путина, государственные СМИ делают то же, что и во время

**Именно оборонную отрасль Кремль называет локомотивом развития и инноваций, модернизация страны возможна только через нее, заявляет Путин.** С 2012 года на модернизацию армии направляются огромные средства: до 2020 года планируется заменить 70% оружия и техники

войны на Украине. На сирийском фронте у них целая команда военных репортеров, которые 24 часа в сутки рассказывают о превосходстве российского оружия и об освобождении сирийских населенных пунктов от террористов. Российское население поддерживает операцию на Ближнем Востоке, но вместе с тем не особо понимает, какую цель преследует Россия в Сирии.

Конец ноября показал, насколько опасен такой милитаристский угар: турецкие ВВС сбили на турецко-сирийской границе российский бомбардировщик. Один из двух пилотов погиб. Это первый такой инцидент между Россией и страной-членом НАТО с конца холодной войны.

Результат – тяжелый дипломатический кризис. Он показывает: в Сирии Путин ввязался в игру, которую уже не может контролировать в каждый момент времени, даже если у собственного народа он пытается создать обратное впечатление. А еще этот кризис показывает, насколько опасен жизненный принцип, усвоенный Путиным в детстве: «50 лет назад ленинградская улица научила меня одному правилу: если драка неизбежна, бить надо первым». ■

Печатается в сокращении

# События года – политика

## РОССИЯ

### Убийство Бориса Немцова

## 27 февраля

вечером в центре Москвы, напротив Кремля, был застрелен один из самых ярких лидеров российской оппозиции, сопредседатель партии РПР-Парнас, депутат Ярославской областной думы Борис Немцов. На следующий день пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков сообщил, что, по мнению президента, это убийство имеет все признаки заказного и носит исключительно провокационный характер.

По этому делу арестованы пять человек. По версии следствия, непосредственный исполнитель убийства – Заур Дадаев, заочное обвинение в организации убийства предъявлено бывшему офицеру батальона полка внутренних войск МВД РФ «Север» Руслану Мухудинову. Мухудинов, как полагает следствие, мог нелегально покинуть территорию России по чужому паспорту.

Адвокаты родственников убитого оппозиционера просили следствие допросить по этому делу главу Чечни и еще нескольких чеченских чиновников, так как у Немцова был конфликт с Рамзаном Кадыровым. В этом, как и в переквалификации дела со ст. 105 УК РФ («убийство») на ст. 277 УК РФ («посягательство на жизнь государственного деятеля»), им было отказано.



Shutterstock



Михаил Пучков / ТАСС

### Чистка губернаторского корпуса

## 3 марта

в своем рабочем кабинете был задержан сахалинский губернатор Александр Хорошавин (на фото), руководивший регионом с 2007 года. Против экс-губернатора возбуждено несколько уголовных дел по факту получения взятки – более \$5,6 млн и более 15 млн рублей. Арест Хорошавина продлен до 27 февраля 2016 года, до этого же времени продлен срок следствия по делу.

## 20 сентября

был арестован глава Коми Вячеслав Гайзер. Гайзера обвиняют в мошенничестве и организации преступного сообщества. Срок следствия по делу продлен до 17 апреля. В ноябре глава президентской администрации Сергей Иванов заявил журналистам, что правоохранители не информировали Кремль о проведенных арестах. Согласно рейтингу эффективности губернаторов, опубликованному летом близким к Кремлю Фондом развития гражданского общества (ФОРГО), Гайзер входил в пятерку самых эффективных глав российских регионов.

### «Нежелательные» организации

## 3 мая

Владимир Путин подписал федеральный закон, который позволяет объявлять деятельность иностранной и международной неправительственной организации «нежелательной» на территории России. Совет Федерации 8 июля отправил генпрокурору, главам МИД и Минюста патристический «стоп-лист» – список из 12 некоммерческих организаций, деятельность которых, по мнению сенаторов, нежелательна на территории России. В список вошли Фонд Сороса, Национальный фонд демократии, Фонд Макаруров, Freedom House и другие.



Global Look press



## 70-летие Победы

**9 мая** на Красной площади в Москве прошел Парад в честь 70-летия Победы в Великой Отечественной войне. Парад посетили около 30 глав государств, в том числе Китая, но его демонстративно проигнорировали премьеры и президенты ведущих государств Западной Европы и США. В этот же день в России прошла акция «Бессмертный полк». Ее участники вышли на марш с фотографиями своих родственников, которые участвовали в Великой Отечественной войне. По официальным данным, в акции приняли участие более 1 миллиона человек.

Shutterstock

## Блокада Крыма

**20 сентября** лидеры незарегистрированной организации меджлис крымских татар перекрыли доступ грузовому транспорту с территории Украины в Крым.

## 20 ноября

в Херсонской области были подорваны опоры ЛЭП, через несколько дней Украина прекратила поставки электроэнергии на полуостров. В Крыму были введены режим ЧС и веерные отключения для экономии электроэнергии. Полуостров был подключен к энергосетям на материковой части России. Власти обещают полностью обеспечить полуостров электроэнергией к весне будущего года.



Станислав Косыгиных/ТАСС



Министерство обороны РФ

## Война с джихадистами в Сирии

## 30 сентября

Воздушно-космические силы России начали наносить удары по позициям «Исламского государства» (запрещено в России) в Сирии. Как особо подчеркивали в Москве, эта операция проводится по просьбе сирийского руководства, в то время как силы международной коалиции, возглавляемой США, воюют в Сирии, не получив на это согласия Дамаска. Запад утверждал, что Россия в Сирии воюет не с джихадистами, а с вооруженной оппозицией режиму Башара Асада.

## 31 октября

над Синайским полуостровом в Египте был взорван российский самолет Airbus A321 «Когалымавиа». Погибли 224 человека. Ответственность за теракт взяло на себя «Исламское государство». После этого Владимир Путин приказал расширить масштабы операции в Сирии. В операции были задействованы Дальняя авиация и ВМФ, которые нанесли удар по целям в Сирии крылатыми ракетами.

## Антитурецкие санкции

## 24 ноября

истребитель турецких ВВС сбил российский бомбардировщик Су-24, принимавший участие в операции в Сирии. Пилот погиб, штурману удалось спастись. Турецкие власти утверждали, что Су-24 нарушил воздушное пространство Турции, в Москве заявили, что бомбардировщик был сбит над территорией Сирии. Этот инцидент Владимир Путин назвал «ударом в спину со стороны пособников террористов». В начале декабря Россия отменила чартерные рейсы и с 1 января приостанавливает действие безвизового режима с Турцией. Также вводится запрет на ввоз в РФ ряда сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, произведенных в Турции. Как особо отметил Путин, Россия только на ограничительных мерах в экономике не остановится и туркам не удастся «отделаться помидорами».



Shutterstock

**«Болотное дело» живет всех живых****4 декабря**

суд санкционировал арест еще одного фигуранта «болотного дела» – лидера неформального леворадикального движения «Автономное действие» Дмитрия Бученкова. Как сообщил ТАСС, срок предварительного следствия по «Болотному делу» продлен до 6 марта 2016 года.

**7 декабря**

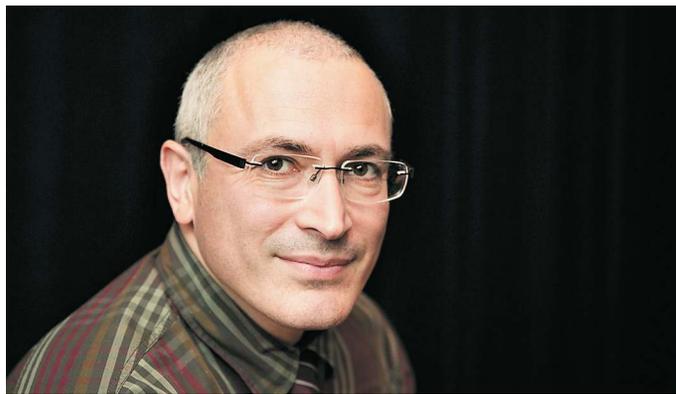
был оглашен первый приговор по статье 212.1 УК, появившейся в Уголовном кодексе в 2014 году, – неоднократные нарушения правил проведения массовых мероприятий. Активист Ильдар Дадин был осужден на три года лишения свободы. 76-летний Владимир Ионов, которому также предъявлено обвинение по этой статье, уехал на Украину.

**22 декабря**

25-летний инженер Иван Непомнящих из Подмосквья был приговорен к 2,5 года колонии общего режима за участие в массовых беспорядках на Болотной площади в Москве в мае 2012 года. Непомнящих с февраля этого года находился под домашним арестом.



www.youtube.com



Global Look press

**Новое дело Михаила Ходорковского****11 декабря**

Следственный комитет заочно предъявил экс-главе «ЮКОСа» Михаилу Ходорковскому обвинение в организации в конце девяностых убийства мэра Нефтеюганска Владимира Петухова и двух покушений на управляющего компанией East petroleum handelsgas GmbH Евгения Рыбина. Как заявили в СК, следствию удалось получить новые доказательства причастности Ходорковского к этим делам.

Сам экс-олигарх, отрицающий обвинения в свой адрес, полагает, что активизация правоохранителей связана с решением третейского суда в Гааге, который летом 2014 года обязал Россию выплатить \$50 млрд бывшим акционерам «ЮКОСа».

Михаил Ходорковский, осужденный за мошенничество и хищения в 2005 и 2010 гг., был помилован Путиным в декабре 2013 года после почти 10 лет заключения и сейчас проживает в Швейцарии.

**МИР****Терракты во Франции****7 января**

трое французов алжирского происхождения открыли стрельбу в здании редакции сатирического журнала «Шарли Эбдо», публиковавшего карикатуры на пророка Мухаммеда. Погибли 12 человек, восемь из них – журналисты. Еще 11 человек получили ранения.

Террористы через несколько дней были уничтожены в ходе спецоперации. Фраза Je suis Charlie (Я – Шарли) стала лозунгом защитников свободы слова во всем мире.

**13 ноября**

в Париже террористы совершили серию атак, жертвами которых стали 130 человек, более 350 были ранены. Ответственность за теракты взяло на себя «Исламское государство».



Shutterstock



Shutterstock

**«Минск-2»****12 февраля**

лидеры так называемой «нормандской четверки» – ФРГ, Франции, России и Украины – согласовали «комплекс мер по выполнению Минских соглашений», получивший название «Минск-2». Среди основных пунктов – прекращение огня, отвод вооружений, возвращение контроля Украины над границей, реформа Конституции, предусматривающая децентрализацию власти на Украине, и местные выборы в самопровозглашенных ДНР и ЛНР.

По прошествии девяти месяцев ни один из пунктов «Минска-2» фактически так и не был выполнен, при этом в срыве соглашения стороны обвиняют друг друга.



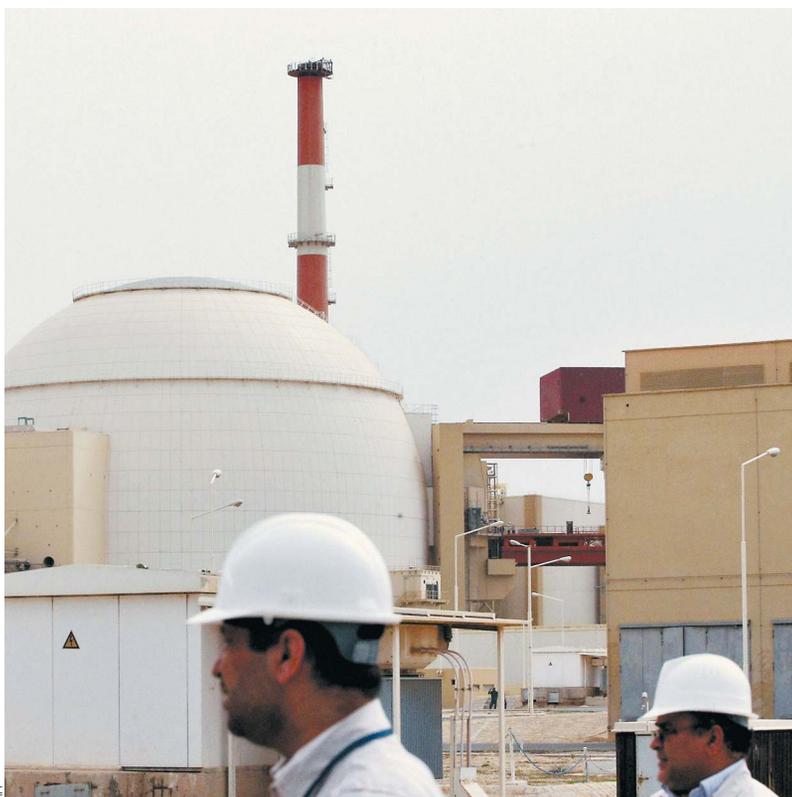
## Восстановление дипломатических отношений между США и Кубой

**1 июля** были восстановлены дипломатические отношения между Кубой и США, которые были разорваны по инициативе американских властей в январе 1961 г. Недовольство американцев более полувека назад вызвала политика кубинских властей, которые национализировали собственность граждан и компаний США на острове, а также наметившееся сближение между Кубой и СССР. Восстановлению дипломатических предшествовала серия тайных контактов между властями США и Кубы, которые проходили при посредничестве Ватикана, в том числе на его территории. Введенное США против Кубы одностороннее торговое эмбарго пока остается в силе, отменить его может только конгресс.

Shutterstock

## Иранский мирный атом

**14 июля** Иран и так называемая «шестерка» международных переговорщиков (пять постоянных членов СБ ООН и Германия) завершили длившийся более десяти лет переговорный марафон – был принят Совместный всеобъемлющий план действий по иранской ядерной программе. Иран согласился гарантировать ее исключительно мирный характер, а США и Евросоюз обязались отменить введенные ранее экономические и финансовые санкции против Исламской Республики.



AFP



Shutterstock

## Миграционный кризис

Кризис на Ближнем Востоке и нестабильность на севере Африки спровоцировали массовую волну иммиграции. По данным ООН, с начала 2015 года в Европу перебрался почти 1 миллион нелегальных мигрантов, в том числе более 500 тыс. сирийцев. Многие погибли, пытаясь перешить Средиземное море. Число вынужденных переселенцев сейчас самое большое с 90-х годов прошлого века, когда разразилась целая серия конфликтов на территории бывшей Югославии.

## политика тренды недели

Алексей Баусин, Денис Ермаков



РК.gov.ru

Глава Крыма Сергей Аксенов не успел потратить пере- численные Москвой деньги

## У Крыма возникли «текущие проблемы»

Врастание крымской политэлиты в российскую властную вертикаль идет непросто. На минувшей неделе получил развитие скандал, главным героем которого стал глава новообретенного российского региона Сергей Аксенов. Еще 18 декабря глава Республики Крым заявил, что из предусмотренных федеральным бюджетом на 2015 год средств на реализацию федеральной целевой программы (ФЦП) развития региона «до сих пор не было перечислено ни копейки».

Реакция Белого дома не заставила себя долго ждать – буквально через день источник в правительстве сообщил ТАСС, что Минэкономразвития и Минфину поручено внести предложения о том, как наказать крымские власти за то, что они не смогли освоить уже перечисленные 2,77 млрд рублей. «Профессионализм и качество работы региональных властей вызывают серьезную озабоченность у руководства правительства», – особо отметили анонимные собеседники агентства.

Как заявил вице-премьер Дмитрий Козак, выяснять, почему крымские власти тянут с освоением средств, выделяемых в рамках ФЦП, будет в том числе и Генпрокуратура. Но, подчеркнул Козак в беседе с журналистами, речи об отставке крымских чиновников высокого уровня пока не идет.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков назвал обвинения властей Крыма в адрес кабинета «текущими проблемами в ежедневной работе между региональными властями и федеральным правительством».

## Слишком «Открытая Россия»

Сотрудники Следственного комитета пришли с обысками в московский и санкт-петербургский офисы общественно-политического движения «Открытая Россия», которое финансирует Михаил Ходорковский. Обыски проводились и в квартирах сотрудников организации. В официальном заявлении СК указывалось, что «расследуется уголовное дело в отношении бывших основных акционеров и руководителей ОАО «НК «ЮКОС» по факту хищения ими нефти дочерних нефтедобывающих предприятий «ЮКОСа» и ее реализации, а также легализации денежных средств, вырученных от реализации похищенного». Официальный представитель СК Владимир Маркин подтвердил, что следственные действия проводились по так называемому основному «делу «ЮКОСа», возбужденному еще в 2003 году.

«Я считаю, что это достаточно весело, особенно с учетом того, что ни один из нынешних сотрудников и активистов «Открытой России» в «ЮКОСе» не работал. Марзм вступил в финальную стадию. Мы со всем этим знакомы по брежневским временам, я имею в виду старшее поколение. Ничего нового», – заявил экс-олигарх в эфире радиостанции «Эхо Москвы».

## Стрелять на поражение

«Под елочку» Госдума в срочном порядке приняла поправки, расширяющие полномочия сотрудников Федеральной службы безопасности (ФСБ) по применению оружия. Теперь сотрудники спецслужбы получили право стрелять при скоплении людей для предотвращения теракта и освобождения заложников. Им запрещается открывать огонь на поражение в женщин, инвалидов и несовершеннолетних, за исключением вооруженного сопротивления с их стороны, совершения вооруженного нападения либо теракта. Кроме того, прописано право проникать в помещения для обеспечения общественной безопасности при массовых беспорядках. Для пресечения этих самых беспорядков сотрудники спецслужбы получат право применять спецсредства.

Еще одно нововведение касается права ФСБ «получать, учитывать, хранить, классици-

цировать, использовать, выдавать и уничтожать биометрические персональные данные об особенностях строения папиллярных узоров пальцев или ладоней рук человека, позволяющие установить его личность, в рамках осуществления пограничного контроля в отношении лиц, пересекающих госграницу РФ, при наличии у таких лиц признаков, указывающих на возможность их склонения к террористической деятельности, вербовки или вовлечения иным способом в террористическую деятельность».

«Иными словами, каждый пограничник сможет схватить вас и снять отпечатки, объяснив это тем, что видит загадочные признаки. Например, вот мой помощник только что съел украинский борщ – чем не признак? А у вас – вот у вас, у вас – физиономия какая-то невосторженная. Пройдемте. То есть по факту законопроект направлен против граждан вообще и оппозиции в частности», – прокомментировал в своем Facebook положения нового закона оппозиционный депутат Дмитрий Гудков.

## С двумя не справится

Назначенный Владимиром Путиным губернатором Карелии в 2012 году единоросс Александр Худилайнен добился отставки избранного в 2013 году мэра Петрозаводска Галины Шишиной, с которой у него был давний конфликт.

Подконтрольный главе республики горсовет уволил оппозиционного мэра с формулировкой «за неисполнение полномочий». Ширина заявила, что намерена опротестовать это «незаконное решение» в суде. Ширина победила на выборах мэра в качестве самовыдвиженца при поддержке партии «Яблоко». Фактически она заменила депутата карельского Заксобрания от «Яблока» Эмилию Слабунову, которую суд снял с гонки под надуманным предлогом.

Ранее на съезде «Яблока» 20 декабря Слабунова была избрана председателем партии. Во втором туре она с большим отрывом обошла бывшего депутата псковского заксобрания Льва Шлосберга (24 сентября был лишен псковскими депутатами мандата, по словам политика, под давлением местного губернатора Андрея Турчака). ■



Российская объединённая демократическая партия «Яблоко»

Новый председатель «Яблока» Эмилия Слабунова (слева) и уволенная с поста мэра Петрозаводска Галина Шишина



### Президиум Союза благотворительных организаций России (СБОР) благодарит редакцию журнала «Профиль» и читателей журнала за активное участие в первой Национальной благотворительной программе «Миллиард мелочью».

Программа реализуется СБОРОм и ставит своей целью комплексное решение проблем профилактики, лечения и реабилитации детей, страдающих онкологическими и другими тяжелыми заболеваниями, путем всенародного сбора и последующего целевого использования денежных средств.

За 11 месяцев 2015 года благодаря регулярным публикациям о больных детях на страницах журнала «Профиль» удалось привлечь пожертвований на сумму **1 554 343** рубля. Эти средства вместе с другими были направлены на лечение **30** больных детей и позволили спасти их жизни.

Мы искренне надеемся на продолжение сотрудничества с журналом и его читателями. Уверены, что это поможет популяризации идеи благотворительности в российском обществе и сбору средств для оказания адресной помощи больным детям.



# итоги года – общество



# От утят до Чайки

Повседневная жизнь уходящего года – уничтожение еды, запретный Египет, коррупционные разоблачения и подозрительное мясо

Как бы ни были отдельные граждане далеки от политики и экономики, уходящий 2015 год им запомнится надолго – столь удивительных с точки зрения логики и здравого смысла явлений в повседневной жизни страны не наблюдалось, пожалуй, с самых дремучих времен. Воображение поражает даже простое перечисление фактов и событий: показательное уничтожение еды, запрет гражданам отдыхать на египетских и турецких пляжах, отсутствие со стороны властей хоть какой-то реакции на фильм-разоблачение о генеральном прокуроре, наконец, уже общемировая сенсация – объявление канцерогеном самого обычного мяса. И все это впридачу к сенсациям вполне традиционным, вроде коррупционного разоблачения почти всего руководства ФИФА, разгона за махинации Российского антидопингового агентства или обнаружения следов воды на Марсе. Впрочем, события именно последнего ряда для наиболее слабых духом граждан могли служить доказательством того, что с ума сошел все-таки еще не весь мир, а лишь некоторая его часть.

## Раздавить и сжечь

Безусловным символом абсурда, происходившего в стране в уходящем году, стало решение российских властей об уничтожении продовольствия, ввезенного из стран ЕС, США и их союзников. Сама идея оценивать еду не по вкусу, качеству и степени полезности, а исключительно по стране происхождения отдает паранойей. Тем большим безумием для любого нормального человека выглядят нешуточные усилия, направленные на избавление от иноземной еды, – закапывание, раздавливание бульдозерами, сжигание в специальных печах, как это делается теперь в России. В конце концов, «неправильное» продовольствие можно отдать бедным или бездомным, на худой конец, скормить скоту. В стране, пережившей голодоморы 1920-х и 1930-х годов и ужасы ленинградской блокады, такое беспощадное отношение к еде представляется кощунственным.

Справедливости ради надо признать, что с этим согласны и большинство россиян, хотя соцопросы дают довольно большой разброс мнений. Так, по данным ФОМ, в августе 2015 года, вскоре после начала уничтожения «санкционных» продуктов, положительно эту меру оценили 42% опрошенных. Причем «за» выступали в первую очередь жители сельских районов, которые, очевидно, меньше знакомы с импортной продукцией. В Москве же, например, идею уничтожения еды однозначно осудили 59% опрошенных. Согласно же исследованию ЦИМЭС, среди пользователей интернета против решения властей высказались вообще 87% респондентов, а многие расценили его как открытое «надругательство над памятью и историей».

Однако большой неожиданностью идея расправы со «зловредными» продуктами ни для кого не стала, чем, очевидно, и объясняется довольно терпимое к ней отношение многих граждан. Указ президента Путина от 29 июля 2015 года «Об отдельных специальных экономических мерах, применяемых в целях обеспечения безопасности РФ», которым была введена новая практика, лишь логически развил ряд других его указов, изданных годом ранее и посвященных так называемым «антисанкциям». В ответ на финансовые и экономические санкции властей ЕС и США против ряда российских компаний, политиков и бизнесменов в связи с присоединением Крыма и событиями на Донбассе Россия тогда объявила эмбарго на ввоз основных видов продовольствия – овощей, фруктов, рыбы, мяса, сыров и т.д. – из этих проявивших «недружелюбие» стран.

Та патриотическая инициатива тоже представлялась весьма экстравагантной, по духу близкой к детскому капризу «назло маме уши отморожу», но куда более безобидной в практическом плане. Поставщики продуктов быстро приспособились работать в новых условиях, и всего через пару-тройку недель после объявления «контрсанкций» опустевшие были полки продуктовых магазинов снова заполнились

Александр  
Барин



Image/Хinhua/ТАСС

Срочную эвакуацию туристов из Египта в ноябре этого года российские власти начали под уверения, что террористам ни за что не пробраться на борт наших самолетов

теми же самыми товарами, что и раньше, только с новыми ценниками. В графе «происхождение» в них вместо Германии, Болгарии или Венгрии стали просто указывать другие, более подходящие страны – Сербию, Турцию (которая тогда еще считалась невраждебной), а иногда просто географическое место (для рыбы, например, Атлантический океан). Поначалу это обернулось анекдотами – например, согласно транспортным накладным, не имеющая выхода к морю Белоруссия вдруг стала стремительно наращивать производство креветок, осьминогов и даже тропической папайи (эта тенденция сохраняется до сих пор). Ну а потом некоторые торговцы совсем осмелели и вообще перестали скрывать этикетки «санкционных» товаров, обнаружив, что в указах президента речь идет о запрете лишь импорта продуктов, но никак не их продажи. Более того, в июле этого года владельцы нескольких магазинов в Ленинградской области выиграли суд у представителей Роспотребнадзора, пытавшихся наложить на них штраф за якобы незаконную продажу французских сыров.

### Запрет как диагноз

В свете этих событий логика решения об уничтожении еды уже вполне понятна – власть решила любой ценой заставить граждан уважать себя и свои указания и отказаться все-таки от «враждебных» продуктов. Применительно к вынужденному отказу от заморской еды это удалось, и то лишь отчасти. Но побочные эффекты от «войны с едой» давно затмили изначальные цели.

Страны Запада «контрсанкции» спокойно пережили, найдя другие рынки сбыта. Российские же граждане (если они не миллионеры)

чувствуют их результаты уже второй год и все ощутимее – цены в магазинах растут, качество продуктов падает, а телесюжеты об уничтожении новых партий «вредной» еды все больше напоминают зарисовки из сумасшедшего дома. Иногда смешные – вроде обошедшего интернет видео из Татарстана о том, как с десятков чиновников при понятиях изымают в сельпо три гусиные замороженные тушки венгерского производства, а потом торжественно наблюдают, как их давит гусеницами огромный бульдозер. А иногда печальные – как «утилизация» партии живых утят.

На этом фоне остальные самые запоминающиеся события общественной жизни уходящего года выглядят почти безобидно. Хотя еще совсем недавно тоже могли бы показаться верхом безумия и самодурства.

Например, авральная эвакуация из Египта десятков тысяч российских туристов в самый разгар сезона, как это случилось в ноябре, не то что без объяснений, а вопреки официальным объяснениям. Запрет на отправку туристов в Египет и возвращение отдыхающих власти РФ мотивировали некими загадочными «вопросами национальной безопасности», при этом упорно отрицая, что российский лайнер А-321 погиб 31 октября над Синаем в результате теракта. Хотя почти сразу же ответственность за него взяли на себя боевики «Исламского государства» (запрещенного в России), а потом эту версию подтвердили спецслужбы США и Великобритании. Теми же загадочными вопросами безопасности российское руководство объяснило и запрет на отдых в Турции, пополнившей ряды врагов России после того, как турецкий истребитель сбил у границы с Сирией наш бомбардировщик.

Но здесь даже возмущаться никто не стал. Заявления чиновников о запрете продажи турпутевок в Египет и Турцию и турбизнес, и сами туристы восприняли как подтверждение диагноза, уже знакомого по истории с уничтожением еды. Поэтому через пару недель после официального прекращения туристического авиасообщения с этими странами российские турагентства, еще остающиеся на плаву, начали предлагать новые «особые» направления – в Израиль и Белоруссию. В Израиле на затерянном в пустыне у границы военном аэродроме путешественников встречают комфортабельные автобусы, которые отвозят их в египетские отели. А туры в Белоруссию предполагают возможность прямо

по прилету, в аэропорту, оплатить поездку в тот же Египет и отправиться туда уже через пару часов заранее подготовленным рейсом. По свидетельству очевидцев, такие полуподпольные турпутевки обходятся не дороже, чем раньше легальные.

## Разоблачение без наказания

Завершающим актом в этом театре абсурда стала история с показом фильма-расследования «Чайка», подготовленного Фондом борьбы с коррупцией оппозиционера Алексея Навального. В 40-минутном видео, выложенном в интернете 1 декабря, авторы подробно рассказали о бизнесе сыновей генпрокурора Юрия Чайки, которые при этом якобы используют административный и «силовой» ресурс отца и его подчиненных, не гнушаясь и криминала.

За три недели фильм набрал более 4 млн просмотров, а «Левада-центр» даже провел соцопрос, который показал, что лично фильм видели 5% россиян, 10% не смотрели, но знают, о чем он, а еще 23% о нем слышали. После этого с точки зрения логики неизбежно должны были бы последовать какие-то действия власти – либо в отношении генпрокурора (если подозрения в его адрес признаются весомыми), либо в от-

После показа фильма-разоблачения о генпрокуроре неизбежно должны были бы последовать какие-то действия власти. **Ведь публичные подозрения в адрес прокурора страны бросают тень на все государство и куда опаснее для него, чем поедание гражданами французских сыров и польских яблок**

ношении Алексея Навального и его соратников (если выдвинутые ими обвинения признаются клеветой в отношении государственного деятеля). Другого быть не должно – публичные подозрения в адрес генпрокурора по определению бросают тень на все государство и куда опаснее для него, чем поедание гражданами французских сыров и польских яблок. Но российская власть и тут всех поставила в тупик, не сделав вообще ничего. Ни в отношении Навального, ни в отношении Чайки не последовало ни расследований, ни проверок, и даже дело с подачей исков о защите чести и достоинства (сделать это пообещали обе стороны) толком не сдвинулось. А президент Путин, когда на большой ежегодной пресс-конференции 17 декабря его спросили про этот фильм, ограничился словами о том, что «надо все внимательно изучить». Кто именно и что будет изучать, мы узнаем уже в следующем году. Если вообще узнаем. ■



С разоблачительным фильмом оппозиционера Алексея Навального, посвященным генпрокурору и его детям, лично ознакомились 5% населения России, но власти им не заинтересовались

# События года – общество

## РОССИЯ

### Патриотизм против СПИДа

**14 мая**

глава Федерального центра по борьбе со СПИДом Вадим Покровский объявил, что Россия оказалась на грани эпидемии ВИЧ. По оценкам медиков, к исходу 2015 года число ВИЧ-инфицированных в России составит уже около 1 млн человек, а реально такой диагноз может иметь 1% населения страны, и 30% из них об этом не знает. При этом эксперты опровергли распространенный миф, будто ВИЧ угрожает только гомосексуалистам и наркоманам: лишь 1,2% случаев заражения ВИЧ вызвано гомосексуальными контактами, 57% – инъекционным употреблением наркотиков, а более 40% были инфицированы при гетеросексуальных контактах. Статистика была обнародована вскоре после того, как Минпромторг предложил ограничить госзакупки импортных презервативов. Представители РПЦ, в свою очередь, заявили, что победить ВИЧ можно только целомудрием, верой и патриотизмом. Тем не менее в октябре правительство все же дало поручение Минздраву срочно разработать национальную стратегию борьбы со СПИДом.



Shutterstock



### Персонально наш

**С 1 сентября**

в России начали действовать новые правила, согласно которым владельцы всех интернет-ресурсов обязаны хранить персональные данные граждан РФ на территории нашей страны, то есть разместить здесь свои серверы. Нарушение этих требований по закону должно повлечь изгнание компаний из России и блокировку их сайтов. Однако исполнить на деле эти законодательные нормы оказалось крайне сложно. Во-первых, непонятно, как российские чиновники намерены воевать с крупнейшими мировыми корпорациями в сфере IT, представляющими огромный сегмент интернета. Google и Apple, например, только начали работать над исполнением новых требований РФ, позиция Facebook и Twitter не определена. Кроме того, остается неясным, как власти РФ собираются подчинить новому закону десятки, а возможно, сотни тысяч различных компаний по всему миру, предоставляющих через свои сайты услуги по бронированию гостиниц, продаже билетов, аренде автомобилей и т. д.

### Подавленное продовольствие

**29 июля**

2015 года президент подписал указ «Об отдельных специальных экономических мерах, применяемых в целях обеспечения безопасности РФ». К 21 декабря в рамках реализации этого документа уничтожено 1 352 тонны продуктов питания «вредного» происхождения.

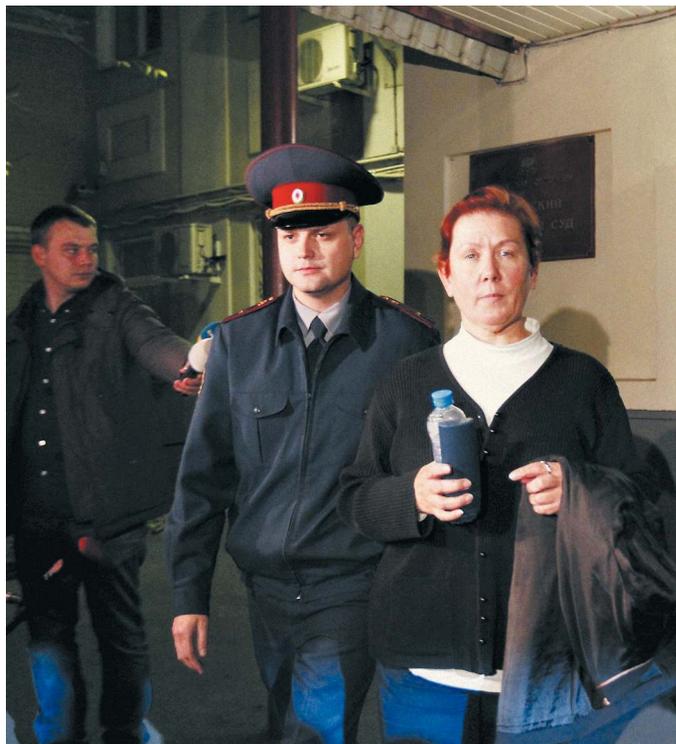
Указ расширил методику введенных годом ранее контрсанкций в виде эмбарго на ввоз в страну продовольствия из стран Европы, США и их союзников. Если раньше такие продукты просто изымались, то теперь стали подлежать немедленному уничтожению (сжиганию, закапыванию или раздавливанию) независимо от того, где обнаружены – на границе или уже на прилавке магазина.



Shutterstock

**Экстремальное чтение****29 октября**

в Москве была задержана 58-летняя директор Библиотеки украинской литературы Наталья Шарина, а на следующий день суд поместил ее под домашний арест. Следственный комитет обвинил женщину в возбуждении межнациональной розни и вражды. По версии следствия, она распространяла среди посетителей книги Дмитро Корчинского, которые признаны в России экстремистскими. Накануне задержания в библиотеке прошли обыски, МИД Украины в связи с этим выразил протест. 14 декабря уголовное дело передано в управление по расследованию особо важных дел ГСУ СК по Москве. Обыски в библиотеке возобновились. Адвокат Иван Павлов, представляющий интересы обвиняемой, со ссылкой на «надежный источник в правительстве Москвы» сообщил, что библиотеку собираются ликвидировать, а на ее месте открыть другое учреждение. Глава департамента культуры Москвы Александр Кибовский опроверг эту информацию. Однако с 1 января 2016 года библиотека переходит из ведения его департамента в зону ответственности департамента национальной политики, межрегиональных связей и туризма.



Агентство городских новостей «Москва»



Официальная группа ВКонтакте «Селигер 2014»

**Новая пионерия****29 октября**

Владимир Путин распорядился создать «Российское движение школьников», которое тут же окрестили «новой пионерией». Чем именно оно будет заниматься, пока не очень понятно – на сайте организации сказано лишь, что движение «станет началом новой эпохи развития наших детей». Тем не менее вопрос с его финансированием уже решен. По оценкам СМИ, создание движения обойдется минимум в 150 млн рублей. Учредителем организации выступило Федеральное агентство по делам молодежи, в связи с чем его бюджет был увеличен до 1,3 млрд рублей. Высшим органом Движения школьников, согласно указу президента, должен стать съезд, который будет созываться на основе координационного совета. А советом этим будут руководить председатель и два сопредседателя, но кандидатуры будущих «главных школьников» пока не определены. В 2015 году также был расформирован другой известный молодежный проект – лагерь «Селигер», который проводился с 2005 года в Тверской области. Вместо него организовано несколько новых, в том числе «Территория смыслов» во Владимирской области и «Таврида» в Крыму.

**Опасные пляжи****6 ноября**

официально запрещены полеты российских авиакомпаний и прекращена продажа турпутевок в Египет напрямую и через третьи страны. Власти обосновали запрет заботой о безопасности граждан из-за гибели над Синаем 31 октября в результате теракта российского лайнера А-321.

**24 ноября**

прекращены продажи путевок в Турцию. Это стало реакцией властей России на сбитый у границ Турции российский бомбардировщик Су-24. Таким образом в преддверии новогодних праздников россияне лишились самых популярных курортных направлений – Египта и Турции. Потери турбизнеса оцениваются в \$400–500 млн, если запреты продлятся более 3 месяцев. В качестве альтернативы власти предложили развивать внутренний туризм – в Крым, Сочи и города Золотого кольца.



Shutterstock

**Допинг-провал****9 ноября**

Всемирное антидопинговое агентство (WADA) обнародовало доклад о махинациях в системе Российского антидопингового агентства (РУСАДА) и Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА). Их обвинили в систематических подделках и сокрытии проб спортсменов, уличенных в употреблении допинга, и сотрудничестве на этом поприще с ФСБ. Также авторы доклада высказали подозрения, что глава Минспорта Виталий Мутко был в курсе происходящего. Деятельность РУСАДА была приостановлена, а ВФЛА оказалась под угрозой дисквалификации. Расследование WADA продолжается и может обернуться запретом на участие российских легкоатлетов в чемпионате мира и Олимпийских играх 2016 года.



РИА «Новости»



Shutterstock

**Большегрузная сила****15 ноября**

была введена автоматизированная система «Платон» по сбору специальной платы с большегрузных автомобилей (свыше 12 тонн) за проезд по федеральным трассам. Внедрение «Платона» обернулось всероссийским протестом дальнбойщиков. После выступлений в регионах владельцы фур пообещали приехать в Москву, но в итоге обосновались лагерем в подмосковных Химках. Правительство отказалось отменять «Платон», но в 100 раз снизило штрафы, а президент Владимир Путин заявил о возможности отмены для большегрузов транспортного налога. За первый месяц работы система взимания платы с большегрузов «Платон» собрала 1,5 млрд рублей. В 2016 году, по словам вице-премьера Аркадия Дворковича, власти планируют снять с дальнбойщиков 40 млрд рублей.

**МАКу подрезали крылья****28 ноября**

правительство РФ произвело своего рода революцию в сфере регулирования гражданской авиации стран-членов СНГ, издав постановление о перераспределении функций Межгосударственного авиационного комитета (МАК). В его ведении оставили лишь вопросы расследования авиационных происшествий, а полномочия по сертификации воздушных судов, аэродромов и авиакомпаний были переданы Минтрансу, Минпромторгу и Росавиации. Это решение стало результатом затяжного противостояния в авиаотрасли, ознаменовавшегося банкротством авиакомпании «Трансаэро» (ее основателем был сын глав МАК Татьяны Анодиной) и попыткам МАК приостановить эксплуатацию самых массовых в российской гражданской авиации самолетов Boeing-737.



РИА «Новости»

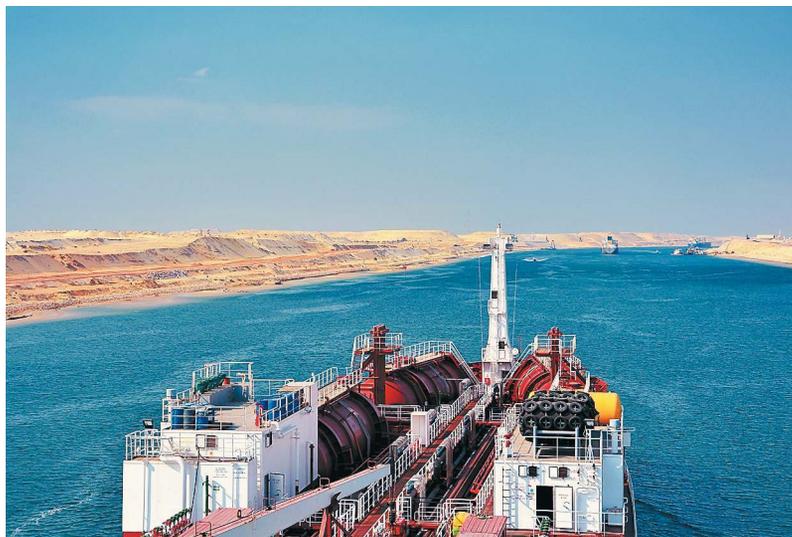
**Птица высокого полета****1 декабря**

Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального опубликовал на канале YouTube фильм «Чайка. Криминальная драма в пяти частях», рассказывающий о бизнесе сыновей генпрокурора Юрия Чайки и об их вероятных связях с криминалом. К концу декабря фильм набрал свыше 4 млн просмотров. Сам генпрокурор все изложенные в фильме обвинения отверг. Президент Путин, отвечая журналистам, заметил, что «надо все внимательно изучить». Однако этим все пока и ограничилось.

## В МИРЕ

## Дублер мирового значения

**25 июля** прошло успешное испытание второй очереди Суэцкого канала. Власти Египта назвали его открытие историческим событием для всего мира. В этот день несколько контейнеровозов под флагами разных стран преодолели 72-километровый отрезок, проложенный параллельно старому. На строительство нового русла, в котором была задействована армия Египта, ушел всего год, тогда как прокладка старого, соединившего Средиземное и Красное моря, в XIX веке заняла 10 лет. Вторая очередь канала увеличила его пропускную способность с 47 до 97 судов в день. К 2023 году власти Египта ожидают получить от ее эксплуатации \$13,5 млрд.



Shutterstock



## Марсианские хроники

**28 сентября** NASA потрясло весь мир новостью, что на Марсе есть вода. Это подстегнуло всеобщий интерес к проблеме освоения Красной планеты. О подготовке проектов по пилотируемому возвращаемому полету к Марсу объявили США, Россия и Европейское космическое агентство – в рамках совместной программы и Китая, который готовится покорять марсианские просторы в одиночку. Американцы планируют высадить человека на Марс в 2030-х годах.

Shutterstock

## То ли вредно, то ли нет

**26 октября** Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) озадачила человечество, опубликовав доклад о том, что «красное мясо» (говядина, телятина, свинина, баранина) – «вероятно канцерогенно», а мясная продукция (колбасы, сосиски и пр.) – «безусловно канцерогенна». Так же, как полоний, мышьяк, табак и другие подобные вещи. Спустя несколько дней на фоне всеобщего изумления ВОЗ сделала новое заявление, что данные об опасности мяса на самом деле не столь однозначны. Тем не менее в Великобритании, например, продажи мясной продукции сразу упали на 14–17%, а в Израиле по состоянию на 1 декабря продажи колбасы и сосисок сократились на 40%.



Shutterstock

## Неэтичная ФИФА

**21 декабря** комитет по этике ФИФА отстранил на 8 лет от футбольной деятельности президента организации Йозефа Блаттера и главу УЕФА Мишеля Платини. Основанием для этого стала история с подозрительным переводом при их участии 2 млн швейцарских франков в 2011 году. И хотя комитет по этике ФИФА снял с Блаттера и Платини обвинения в коррупции, они были признаны виновными в нарушении других пунктов кодекса этики. Это решение стало продолжением коррупционного скандала в руководстве ФИФА, разгоревшегося еще в мае, когда ФБР США выдвинуло против ряда футбольных функционеров обвинения в получении крупных взяток. В ходе этого расследования высказывались подозрения, что места проведения многих крупных соревнований были определены с помощью подкупа (подробности на стр. 46).



Shutterstock



Сергей Андрушский / «Профиль»

# Мать моя вся в сажке

Байка о международном положении, прекрасно передающая настроение уходящего 2015 года

МНЕНИЕ

Дмитрий  
Быков

Подведение итогов года – занятие почти всегда бессмысленное, особенно если речь идет о процессах, которые только начались. Да и вообще хочется чего-то веселого, позитивного. Так что я лучше попробую передать настроение этого года, а оно, как ни странно, не такое плохое. Особенно если учесть, что он кончается. Чтобы как-то этим настроением поделиться, я расскажу вам одну байку, как раз из девяностых, сегодня частично вернувшихся.

Был год, что ли, девяносто четвертый. Я работал тогда в прекрасной молодой редакции. И вот однажды после редколлегии главный редактор вдруг говорит: а теперь, ребята, печальный разговор. Я долго терпел ваш алкоголизм, но всему есть предел. Сегодня я впервые уволю человека за появление на работе в нетрезвом состоянии.

Все втянули головы в плечи. Потому что, сами понимаете, это середина девяностых, газета, в которой многие ездят в горячие точки и вообще переживают серьезные нервные перегрузки. Есть еще профессия, есть реальный дружный коллектив с общими идеалами, и естественно, что вечерами все довольно часто бухают. Кто в то время не бухал, пусть первым бросит в меня бутылку. Это сейчас я практически не знаю сильно пьющих редакций, да и дружных тоже. И сам мало того что не пью, но и в дружеских компаниях почти не бываю – возраст не тот, все больше вопросов к себе, а не к окружающим. А тогда непьющий человек в журналистском коллективе был редок и подозрителен, и на качестве прессы это странным образом не сказывалось. Короче, все сидят и смотрят в стол. И тут он называет имя увольняемого, и редколлегия переглядывается с видом обалдевшим и недоверчивым: он шутит, что ли? Потому что

названо имя секретаря редакции, почтенной матери раздолбая-семиклассника, которую не то что пьющей представить трудно, а и в застолье никто никогда не видел.

И что же выясняется? Оказывается, накануне сидит главный в кабинете, читает верстку. И тут к нему внезапно входит его секретарь, вся красная, и начинает очень бурно, страстно говорить, что мы не уделяем достаточного внимания международному положению. Что у нас вообще нет международного отдела, а между тем это очень важно. Международная политика – она даже, может быть, важнее внутренней. Нас мало уважают. Плещут козни. У нас нет иностранных корреспондентов, мы не освещаем процессы. У нас нет даже рубрики «В мире интересного», а между тем в газете «За рубежом» она была и пользовалась читательским вниманием...

И тут он в крайнем недоумении поднимает глаза от полосы и видит, что добрая женщина вдрызг пьяна! Она вся красная, она благоухает свежим алкоголем, ее глаза влажны. Она душу вкладывает в слова, она действительно верит в то, что говорит. То есть у нее, по всей вероятности, белка. Потому что он никогда от нее не слышал ни слова о международном положении! Он мысли не допускал, что ее это так волнует! И он говорит ей: Наташа, вы пойдите, наверное, домой. Отдохните. А международный отдел мы завтра обязательно обсудим.

И она неохотно выходит, потому что пьяному человеку всегда кажется, что он не сказал самого главного. Я однажды на спор в пьяном состоянии писал заметку, так там одна нехитрая мысль повторялась раз шесть, и все мне казалось, что я неясно выразился. Что вы хотите, кровавые девяностые.



РИА «Новости»

Оказалось, что они квасили втроем – она и два фотографа. И разговор шел о том, что был у нас действительно, еще в перестройку, международный отдел, но его сократили, потому что денег не было оплачивать командировки. Возглавлял его бывший тассовец, мужчина большого личного обаяния, тоже не дурак заложить за воротник. Вот они его вспомнили добрым словом, а дальше в ее мозгу когда-то завязавшей и вдруг развязавшей выпивохи что-то щелкнуло, и она решила, что в нынешней сложной обстановке нам до дрожи необходимо уделять больше внимания иностранным делам. И она решила немедленно сказать об этом начальству, потому что русский человек в известной стадии опьянения начинает либо звонить бывшим партнерам, либо обращаться на самый верх, см. рассказ Чехова «Сушая правда».

Сразу скажу, что через два дня он ее, конечно, восстановил, потому что она искренне раскаивалась, а человек он добрый. В редакции немедленно вывесили приказ о том, что за распитие на рабочем месте полагается немедленное увольнение, и все, конечно, в этот вечер накирялись так, как никогда прежде, и он понял, что без этой смазки в России ничего не делается и лучше уж пей, да дело разумеи. Антиалкогольная кампания, как всегда на местной почве, оказалась краткой и безуспешной, но веселой. И вот на протяжении всего последнего года

Отечество – как отдельные его граждане, так и образ страны в целом – все чаще напоминает мне эту немолодую мать-одиночку, развязавшую алкоголичку, которая вышла на мировую арену и пылко, страстно, с глазами на мокром месте разглагольствует о международном положении. Вся красная. Примерно с таким же чувством смешанного стыда, любви и неловкости наш народ произносит любимую поговорку «Мать моя вся в саже».

И жалко, и стыдно, и трогательно, особенно как подумаешь, что дома у нее отбившийся от рук подведомственный народ, давно уже живущий отдельно и от руководства,

Власть увлеченно воюет то с бандерофашистами, то с джихадистами. И не представляет, как живет ее собственный народ, который таится во глубине России и который, в отличие от Сирии, никогда не показывают по телевизору

**На протяжении всего последнего года Отечество все чаще напоминает мне немолодую мать-одиночку, развязавшую алкоголичку, которая вышла на мировую арену и пылко, страстно разглагольствует о международном положении. И жалко, и стыдно, и трогательно, особенно как подумаешь, что дома у нее отбившийся от рук подведомственный народ**

и от Родины, и как он там живет, чем интересуется, под какую музыку танцует – вопрос уже не столько социальный, сколько этнографический. Потому что это уже отдельная страна – та, которая таится во глубине России и которую, в отличие от Сирии, никогда не показывают по телевизору.

Вот такие итоги года, скорее эмоциональные, чем политические. А весь мир сидит вокруг, смотрит в стол и думает: слава, богу, на этот раз обошлось. ■

# Разгромный финал Блаттера

В ФИФА с треском рушится система протекционизма, выстроенная ее президентом. Непонятно, почему только сейчас

Михаэль Вульцингер,  
текст  
Владимир Широков,  
перевод

В понедельник, 21 декабря 2015 года Арбитражная палата комитета по этике ФИФА отстранила президента ФИФА Йозефа Блаттера и Мишеля Platini, президента УЕФА, на восемь лет «от всей деятельности, связанной с футболом, на национальном и международном уровне».

Но днем, который навсегда изменил мировой футбол и явился началом конца господства Блаттера, стало не 21 декабря, а 27 мая. Майским утром в цюрихском отеле Baug au Lac полицией были задержаны семеро высокопоставленных представителей ФИФА.

Два дня спустя на выборах президента конгрессом ФИФА Блаттер в четвертый раз убедительным большинством в 133 голоса был переизбран главой мировой футбольной организации. Однако уже на следующей неделе швейцарец объявил о своем уходе с поста и проведении новых выборов. Скандал получил слишком большой резонанс, слишком много голосов во всем мире стали требовать от Блаттера осознать свою ответственность как руководителя, чтобы он мог в очередной раз проигнорировать возмущение его коррумпированным темным царством и пересидеть неблагоприятный период.

Помимо семерых представителей ФИФА, задержанных в Цюрихе, 27 мая были предъявлены обвинения еще семи предполагаемым участникам сговора, в том числе нескольким близким соратникам Блаттера. Обвиняемым инкриминируется получение взяток и откатов, сумма которых за 24 года якобы превысила 150 млн долларов.

## Скандалам вопреки

За время президентства Блаттера федерацию не раз потрясли коррупционные скандалы. Но Блаттер оставался на троне 17 лет – всем скандалам наперекор. В ходе внутренних расследований комитета по этике президент чудесным образом оставался невредимым.

А когда швейцарская юстиция действительно копала под его федерацию, как в случае с обанкротившимся маркетинговым агентством ISL, которое систематически подкупало функционеров ФИФА и выплатило им в общей сложности свыше 140 млн швейцарских франков, расследование было прекращено после уплаты денежной суммы.

То, что блаттеровская система протекционизма с треском рушится именно сейчас, объясняется прежде всего вмешательством следственных органов США. Уже несколько лет американская юстиция ведет расследование против гражданина США Чака Блейзера, в прошлом близкого друга Блаттера. С 1996 по 2013 год Блейзер был членом исполнительного комитета ФИФА, и следствие доказало, что за этот период он недоплатил в казну миллионы долларов в виде налогов.

Участники расследования в Нью-Йорке быстро поняли, кто оказался в их власти. Им удалось сделать Блейзера главным свидетелем, который признал вину и стал давать показания. Позднее дело было взято под личный контроль министром юстиции США Лореттой Линч, ранее занимавшей должность федерального прокурора Нью-Йорка. Похоже, она поставила перед собой задачу обрушить империю Блаттера. Пользуясь терминологией американского следствия, ФИФА – «находящаяся под влиянием рэкетиров коррумпированная организация».

Международный олимпийский комитет (МОК) в 1999 году оказался в столь же угрожающем его существованию положении, как сегодня ФИФА. Тогда один из членов исполнительного комитета предал огласке, какими коррупционными средствами воспользовался Солт-Лейк-Сити, чтобы заполучить зимние Игры. Однако «олимпийцы» увидели в кризисе шанс и добились от своего президента Хуана Антонио Самаранча принятия программы реформ. Почти 20 лет Самаранч, подобно крестному отцу, контролировал многомиллиардный



бизнес на пяти кольцах. И вот в июле 2001 года они избрали нового президента из собственных рядов, бельгийца Жака Рогге – человека с незапятнанной репутацией, способного заручиться поддержкой большинства.

ФИФА Блаттера упустила возможность самоочищения. Она представлялась федерации в 2001 году после коллапса маркетингового агентства ISL. И в 2010 году после скандального решения о проведении ЧМ-2018 и ЧМ-2022 в России и Катаре. А также в 2011 году, когда катарец Мохаммед бин Хаммам устроил настоящую коррупционную оргию, пытаясь стать преемником Блаттера.

### Спаситель футбола

«Зепп» Блаттер возглавлял ФИФА с 1998 года в амплуа то полководца, то обольстителя. И удивительно, что так долго у него все шло хорошо. По всей видимости, им двигали не деньги. У Блаттера нет дорогостоящих хобби, нет яхты, сравнительно скромная личная жизнь.

Выходцу из кантона Вале пришлось поработать и посыльным в отеле, и спортивным журналистом. На посту в ФИФА ему больше всего нравилась власть. С Блаттером обходились как с главой государства: он останавливался в лучших отелях, как правило, летал на частном самолете, коллекционировал почетные звания и ордена. И мечтал о Нобелевской премии мира.

Блаттер всегда видел себя новатором, глобализатором футбола, принесшим эту игру в Африку, Азию, Соединенные Штаты, в исламский мир. Он хотел войти в историю человеком, открывшим футбол для людей с любым цветом кожи, для всех рас и классов, человеком,

осчастливившим мир и больше сделавшим для понимания между народами и примирения, чем все резолюции ООН. На меньшее Блаттер не согласен.

В начале июня в американских кинотеатрах показывали художественный фильм под названием «Лига мечты», рассказывающий точь-в-точь эту историю. Съемки обошлись в 24 млн евро. Но это не беда: картина не должна во что бы то ни стало принести деньги, ее

Йозеф Блаттер оставался во главе ФИФА 17 лет, несмотря на то, что коррупционные скандалы не раз сотрясали эту организацию

## Днем, который навсегда изменил мировой футбол и явился началом конца господства Блаттера, стало 27 мая. Майским утром в цюрихском отеле Vier au Lac полицией были задержаны семеро высокопоставленных представителей ФИФА

почти полностью профинансировала ФИФА. 20 млн евро были выделены потому, что так захотел Блаттер.

По словам инсайдеров, взамен он получил возможность проверить сценарий на ошибки. А это, по сути, означает, что де-факто он стал главным продюсером фильма. Ведь в кинематографе как везде: кто платит, тот и заказывает музыку.

Ужасно неудачная, халтурная работа, расплывчатые герои, рваный сюжет, странные диалоги, скорее невольная сатира – ирония истории кино, когда к реальным событиям отсылают вымышленные диалоги. И тем не менее получилась картина, буквально пропитанная реальностью. Ведь она показывает, как Йозеф Блаттер смотрит на мир, на ФИФА и прежде всего на самого себя: он – борец, герой и спаситель футбола.

# Организация ФИФА

6 региональных объединений, насчитывающих в общей сложности 209 национальных федераций



Конфедерация футбола Северной, Центральной Америки и стран Карибского бассейна  
35 национальных федераций



Южноамериканская футбольная конфедерация  
10 национальных федераций



Африканская конфедерация футбола  
54 национальные федерации



Союз европейских футбольных ассоциаций  
53 национальные федерации



Азиатская конфедерация футбола  
46 национальных федераций



Конфедерация футбола Океании  
11 национальных федераций

Количество зарегистрированных игроков в национальных федерациях (каждая из которых имеет в конгрессе один голос):

Германия	6,3 млн
США	4,2 млн
Бразилия	2,1 млн

Восточный Тимор	500
Британские Виргинские о-ва	435
Монсеррат	200

Источник: Fifa Big Count 2006.

## Конгресс ФИФА

Все 209 национальных федераций имеют по одному голосу

## Исполнительный комитет

### Задачи

Созывается ежегодно, избирает президента; рассматривает заявки о приеме новых национальных федераций

1 президент

8 вице-президентов из шести континентальных объединений

15 членов

Вице-президентов и членов делегируют региональные объединения; заседает дважды в год и определяет среди прочего график мероприятий, места проведения турниров и форматы соревнований ФИФА. Страна проведения ЧМ начиная с ЧМ-2026 относится к компетенции конгресса.

### Активы ФИФА в \$ млн

-46  
1999

2014  
1523

## Машина для печатания денег Карьера «Зеппа» Блаттера в ФИФА

1974 – бразилец Жоао Авеланж при финансовой поддержке главы Adidas Хорста Дасслера избирается на пост президента ФИФА; он содействует карьере Блаттера

1975 – швейцарец Йозеф «Зепп» Блаттер становится техническим директором ФИФА. Дасслер считает продажу прав на трансляцию спортивных мероприятий новым источником доходов. Блаттер обязан управлять маркетингом ФИФА согласно его инструкциям.



Хорст Дасслер (умер в 1987 году), глава Adidas в 1985–1987 гг.



Мохаммед бин Хаммам, член исполнительного комитета ФИФА в 1996–2011 гг.

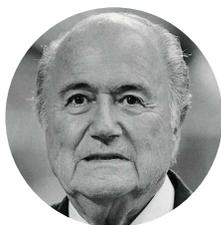
### Доходы от продажи прав на трансляцию ЧМ ФИФА по телевидению в 1974–2014 гг., в млн евро



**2011** – начинается четвертый срок Блаттера; Мохаммед бин Хаммам незадолго до выборов снимает свою кандидатуру. В июле комитет по этике ФИФА пожизненно отстраняет его от любой деятельности, связанной с футболом, якобы за попытку подкупа карибских футбольных функционеров.

**2010** – ЧМ в ЮАР: Блаттер обещал африканцам чемпионат мира еще при его избрании в 1998 году.

В декабре принимается решение о проведении ЧМ-2018 и ЧМ-2022 в России и Катаре соответственно



«Зепп» Блаттер – президент ФИФА с 1998 г.



**2002** – в преддверии своих перевыборов Блаттер способствует расколу в африканской Конфедерации футбола (КАФ), чтобы ослабить своего соперника из Камеруна. Блаттер выигрывает. Швейцарец Урс Линси становится генеральным секретарем ФИФА. Он близкое доверенное лицо Блаттера и управляет непрозрачными финансовыми потоками федерации.



Мишель Платини с 2007 г. – президент УЕФА

**1998** – Блаттера избирают президентом ФИФА. Француз Мишель Платини – важный помощник Блаттера во время предвыборной кампании. Катарец Мохаммед бин Хаммам поддерживает кампанию Блаттера финансами. Перед голосованием делегатам из Африки, по всей видимости, раздают конверты с деньгами. Джек Уорнер, еще один сторонник Блаттера, получает выгодные договоры с ФИФА на телеправа.

75

1998

1818

2010

**2015** – 8 октября комитет по этике ФИФА отстраняет Блаттера и Платини от исполнения их обязанностей в связи с проводимыми коррупционными расследованиями. Журнал Der Spiegel пишет о «черной кассе», которая велась в период принятия в 2000 году решения о проведении ЧМ-2006 в Германии

2014

1996

И только после задержания 27 мая его наступает действительность. Блаттер, который 250 дней в году находился в разъездах, теперь не решается покинуть Швейцарию. Правда, летит в Санкт-Петербург к Владимиру Путину, предложившему выдвинуть его на Нобелевскую премию мира. Но не в Германию на финал Лиги чемпионов, не в Канаду на чемпионат мира по женскому футболу, не в Новую Зеландию на молодежный чемпионат мира по футболу. Его американские адвокаты настоятельно рекомендуют воздержаться от поездок в страны, у которых есть соглашение об экстрадиции с США.

## Крест на карьере

Американские следователи заставляют его понервничать. Правда ли, что против него ведется расследование, как утверждает газета The New York Times, цитирующая анонимные источники из кругов, близких к следствию? Или это всего лишь финт фэбээровцев, попытка вывести Блаттера из себя, надавить на него, вынудить сделать ошибку?

В один из понедельников в середине сентября генеральный прокурор Швейцарии Михаэль Лаубер и министр юстиции США Лоретта Линч в цюрихском отеле Renaissance сделали заявление для международной прессы. Посыл очевиден: отныне расследования в темном царстве Блаттера имеют для обеих сторон высший политический приоритет. Обе страны установили самое тесное сотрудничество. И никто в ФИФА не должен быть слишком уверен в своей безопасности. Дескать, ждите «следующего раунда обвинений», – отмечает Линч, – основанных на новых доказательствах, которые нам удалось получить».

Случайность или нет, но всего через несколько дней после визита миссис Линч в Швейцарию сейсмические волны коррупционного скандала впервые достигли лично Блаттера. Феде-



считавшегося его наиболее вероятным преемником после выборов 26 февраля 2016 года.

## Поражение кумира

Блаттер преждевременно сходит с дистанции по воле немца, возглавляющего Арбитражную палату комитета по этике ФИФА: Ханс-Йоахим Эккерт по основному месту работы – председатель 6-й уголовной палаты 1-го мюнхенского земельного суда, известный эксперт по борьбе с коррупцией. Новый комитет по этике начал работу летом 2012 года вопреки сопротивлению многих членов исполнительного комитета, но при поддержке Блаттера. Президент

ФИФА, при котором Международная федерация футбола превратилась в один из самых презренных институтов, нравился себе в амплу модернизатора. Вплоть до отстранения Блаттера от исполнения обязанностей бросалось в глаза, что комитет по этике принимал меры почти исключительно в отношении его противников и оппонентов, таких Мохамед бин Хаммам из Катара или Джек Уорнер из Тринидада и Тобаго.

Самому Блаттеру, как правило, удавалось отделаться легким испугом. В связи со скандалом вокруг маркетингового партнера ФИФА, компании ISL, Эккерт пожурил Блаттера за то, что тот, будучи президентом, действовал «не-

ловко». А в своем заключении по отчету другого члена комитета, Майкла Гарсии, который расследовал обвинения в коррупции в связи с решением о проведении ЧМ в России и в Катаре, Эккерт снял с ФИФА все подозрения. Более того, он представил Блаттера как человека,

благодаря усилиям которого внутреннее расследование оказалось возможным. Эккерт всегда решительно отвергал обвинения в том, что он относится к Блаттеру с излишним пониманием. «Или Блаттер наведет порядок, или его не будет», – заявил глава Арбитражной палаты при вступлении в должность. Эккерт оказался прав: Блаттеру пришлось уйти. Однако «сверг» его отнюдь не комитет по этике. Причиной явилось расследование прокуратур США и Швейцарии. И их работа по наведению порядка еще только в самом начале. ■

Печатается в сокращении

То, что блаттеровская система протекционизма и коррупции рухнет только сейчас, объясняется вмешательством следственных органов США. На фото – агенты ФБР выносят ящики в ходе обыска в североамериканском офисе Ассоциации футбола

ральная прокуратура Швейцарии объявила о начале расследования против главы ФИФА по подозрениям в злоупотреблении служебным положением. В феврале 2011 года Блаттер перевел президенту УЕФА Мишелю Platини два миллиона швейцарских франков. Как Блаттер, так и Platини в цюрихской штаб-квартире ФИФА утверждают: это часть гонорара Platини за консультационные услуги, оказанные им Блаттеру в 1999–2002 годах. Блаттера допрашивают как обвиняемого, а Platини – как лицо, обязанное предоставить сведения; в швейцарском уголовном праве это промежуточный статус между свидетелем и обвиняемым.

## Блаттер всегда видел себя глобализатором футбола, новатором, принесшим эту игру в Африку, Азию, в Соединенные Штаты, в исламский мир. Он хотел

войти в историю человеком, больше сделавшим для понимания между народами и примирения, чем все резолюции ООН

Впрочем, на решающие вопросы ни один из этих двоих ответить не смог: почему деньги были переведены только через 10 лет после предполагаемого оказания консультационных услуг? И почему не было письменного договора?

После такого толчка все в Международной федерации футбола начинает рушиться. 8 октября Арбитражная палата комитета по этике ФИФА принимает решение об отстранении Блаттера и Platини от работы на 90 дней. Это ставит крест на карьере не только президента ФИФА, но и человека,

культура



# Кино-2015: динозавры против джедаев

«Профиль» составил рейтинг самых кассовых фильмов года в мире и в России

2015 год преподнес любителям массового кино множество подарков. На экраны вышли продолжения сразу нескольких знаменитых киносга. Помимо с триумфом стартовавшего в середине декабря седьмого эпизода «Звездных войн» после 30-летнего перерыва вышла новая, четвертая часть постапокалипсического боевика Джорджа Миллера «Безумный Макс: Дорога ярости», а после 14-летнего – фильм-аттракцион с динозаврами Стивена Спилберга «Мир юрского периода».

Кроме того, фанаты могли насладиться очередными частями бондианы и «Терминатора». Седьмой частью обзавелся экшн со стритрейсерами «Форсаж». Сразу двумя фильмами в этом году пополнилась киновселенная Marvel. Как это часто бывает, поставленные на конвейер франшизы несколько упали в качестве, что снизило их оценки у критиков и зрителей, но зато принесло создателям многомиллионные прибыли. В топ-10 самых кассовых фильмов всех времен и народов в этом году ворвалось сразу четыре фильма.

## Голливуд гарантирует кассу

За звание самого кассового фильма 2015 года сейчас бьются фэнтези двух знаменитых друзей – режиссеров Стивена Спилберга и Джорджа Лукаса. Впрочем, если Спилберг принимал активное участие в съемках продолжения «Парка юрского периода» в качестве продюсера проекта, то Лукас над новым эпизодом «Звездных войн» не работал. Возможно, именно отсутствие творца вселенной вызвало весьма неоднозначные оценки поклонников саги, которые после недавней премьеры разделились на два враждующих лагеря. Одни пребывают в эйфории, заявляя, что лучшего продолжения снять было невозможно, другие яростно указывают, что, перейдя под крыло киностудии Walt Disney, сага утратила свои фирменные черты, став обыкновенным бездушным голливудским блокбастером.

Так или иначе, благодаря масштабной рекламной кампании «Звездные войны: Пробуждение силы» идут по мировому прокату победным маршем. Картина заработала более

Глеб Иванов

«Мир юрского периода» вошел в тройку самых кассовых фильмов в истории, но этот рекорд скоро может быть побит



Новый эпизод «Звездных войн» попал в десятку самых кассовых фильмов в мире всего за неделю мирового проката

\$100 млн на предпродаже билетов (рекордные цифры) и окупилась в первые же выходные только в США, собрав \$238 млн при бюджете \$200 млн. В России седьмой эпизод также показал рекордный старт, собрав, по данным Rambler News Service, 877 млн рублей (более \$12,4 млн). Всего за первые выходные фильм собрал \$528 млн, это тоже лучший результат в истории. «И это без учета сборов в Китае, втором по величине рынке в мире», – радостно рапортовал главный исполнительный директор Walt Disney Боб Айгер.

Предыдущий рекорд по кассовым сборам за стартовый уикенд (\$525 млн с учетом китайского рынка) принадлежал другому вышедшему в этом году фильму – «Мир юрского периода». Всего продолжение вышедшего в 2001 году «Парка юрского периода III» собрало в мировом прокате \$1,6 млрд, что позволило ему войти в тройку самых кассовых фильмов в истории. Выше только два творения Джеймса Кэмерона – «Аватар» (\$2,7 млрд) и «Титаник» (\$2,1 млрд). Впрочем, если «Звездные войны» не сбросят набранного хода, то и этот рубеж детище Спилберга скоро сдаст. Впереди у вселенной Джорджа Лукаса самый прибыльный отрезок в году для кинотеатров – рождественские и новогодние праздники. Мало кто из экспертов сомневается, что «Пробуждение силы» уже до конца года преодолет отметку \$1 млрд.

«Миньоны» заняли 4-ю строчку в рейтинге самых прибыльных кинопроектов года. Нонесмотря на отличные сборы, хороших оценок у мультфильма немного



Новые приключения агента 007 хотя и собрали хорошую кассу, критикам показались скучными



Окончание молодежной саги «Голодные игры: Сойка-пересмешница. Часть II» собрало существенно меньше денег, чем вторая часть франшизы «И вспыхнет пламя»



Если в США и в мировых сборах твердое лидерство пока удерживает «Мир юрского периода», то в России этот фильм лишь на четвертой позиции. Первое место – за очередной серией флагманской франшизы студии Universal – «Форсаж 7». В мире новая часть истории о банде стрит-рейсеров во главе с Вином Дизелем собрала \$1,5 млрд – это второе место после «Юрского периода». У нас – \$35 млн. Интерес зрителей привлек серьезный по меркам боевиков актерский состав: помимо Вина Дизеля в нем снялись Дуэйн «Скала» Джонсон, Джейсон Стэйтем и Курт Рассел. Кроме того, на внимание публики к фильму повлияла трагическая гибель актера Пола Уокера во время съемок фильма – он разбился в ДТП, когда ехал на благотворительное автомобильное шоу. Поскольку к моменту смерти актера фильм был готов лишь наполовину, создателям пришлось доснимать сцены с участием Уокера при

## Самые кассовые фильмы 2015 года в мире

	Название	Бюджет (\$ млн)	Кассовые сборы (\$ млн)	Прибыль (\$ млн)	Средняя оценка на IMDb (из 10)	Коэффициент прибыльности (сборы/бюджет)
1	 МИР ЮРСКОГО ПЕРИОДА (JURASSIC WORLD)	150	<b>1668,9</b>	1518,9	7,1	11,1
2	 ФОРСАЖ 7 (FURIOUS SEVEN)	190	<b>1515</b>	1 325	7,3	8,0
3	 МСТИТЕЛИ: ЭРА АЛЬТРОНА (AVENGERS: AGE OF ULTRON)	250	<b>1405</b>	1 155	7,6	5,6
4	 МИНЬОНЫ (MINIONS)	74	<b>1157</b>	1 083	6,5	15,6
5	 ГОЛОВОЛОМКА (INSIDE OUT)	175	<b>851,6</b>	676,6	8,4	4,9
6	 007: СПЕКТР (SPECTRE)	245	<b>838</b>	593	7,1	3,4
7	 ЗВЁЗДНЫЕ ВОЙНЫ: ПРОБУЖДЕНИЕ СИЛЫ* (STAR WARS: THE FORCE AWAKENS)	200	<b>765,8</b>	565,8	8,7	3,8
8	 МИССИЯ НЕВЫПОЛНИМА: ПЛЕМЯ ИЗГОВЕВ (MISSION: IMPOSSIBLE - ROGUE NATION)	150	<b>682</b>	532	7,5	4,5
9	 ГОЛОДНЫЕ ИГРЫ: СОЙКА-ПЕРЕСМЕШНИЦА. ЧАСТЬ II (THE HUNGER GAMES: MOCKINGJAY - PART 2)	160	<b>602</b>	442	7	3,7
10	 ПЯТЬДЕСЯТ ОТТЕНКОВ СЕРОГО (FIFTY SHADES OF GREY)	40	<b>570,5</b>	530,5	4,1	14,3

Примечание. Цветом  выделены фильмы, попавшие в топ-10 и мирового, и российского проката.

\* В прокате с 17.12.2015.

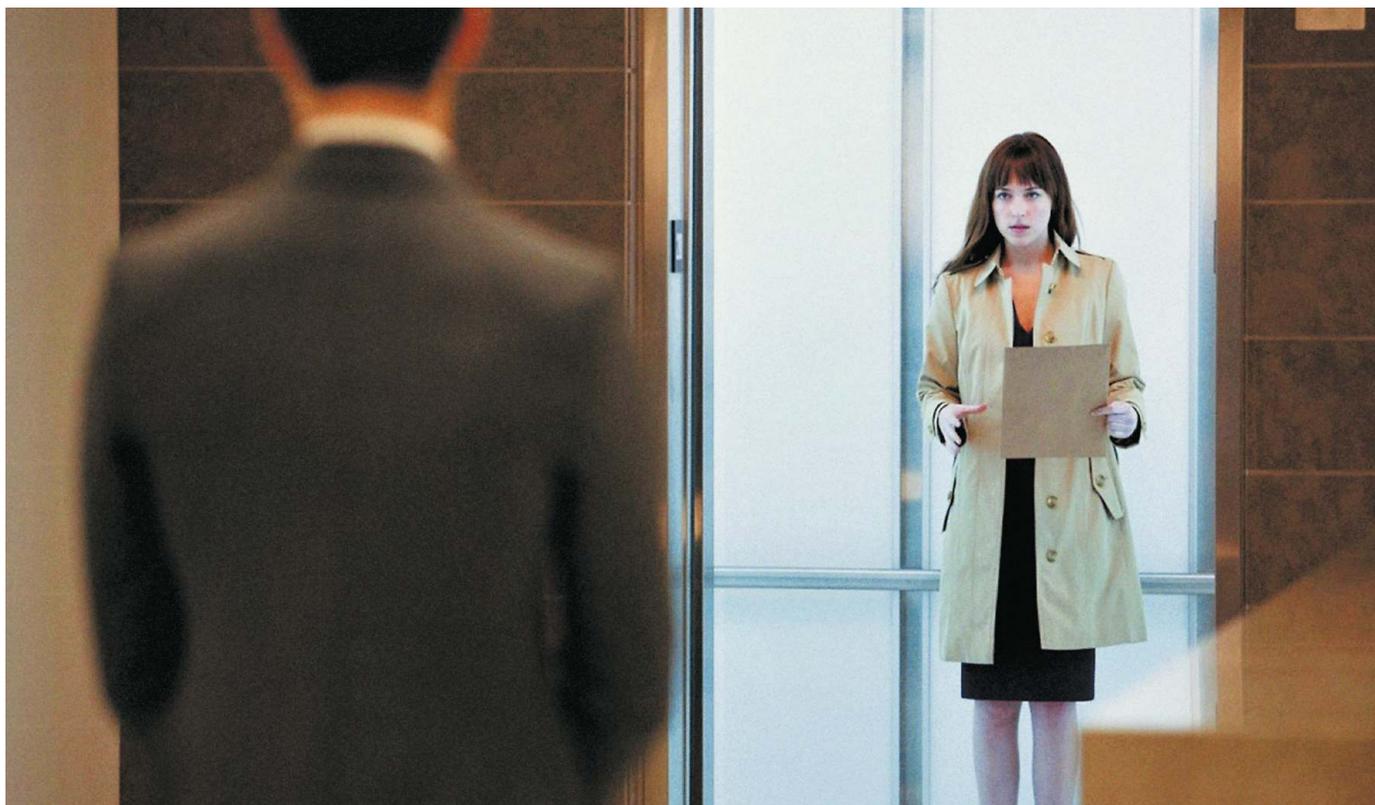
Источник: imdb.com, rottentomatoes.com, kinopoisk.ru.

помощи компьютерной графики. В съемках картины в качестве дублеров актера были задействованы его братья.

Тройку лидеров по киношным сборам в этом году замыкает очередной фильм кино- вселенной Marvel – «Мстители: Эра Альтрона». Он принес Marvel Studios \$1,4 млрд при бюджете \$250 млн. Для Marvel уже норма каждый год выпускать по два фильма франшизы. В этом году пару «Эре Альтрона» составила дебютная часть новой линейки фильмов об очередном герое комиксов «Человеке-муравье». Она тоже показала неплохие результаты в прокате – \$518 млн. Всего прибыли всех частей киновселенной Marvel превысили \$8 млрд.

Однако «Эра Альтрона» показала себя не так удачно, как премьерный фильм. Первая часть «Мстителей» при меньшем бюджете

(\$220 млн) собрала \$1,5 млрд и сейчас занимает четвертую строчку самых кассовых фильмов за всю историю киноиндустрии. Появились у Marvel и определенные проблемы с актерами, которые начинают уставать от съемок в бесконечной франшизе («Мстители» – это лента, объединяющая сюжетные линии героев других фильмов: «Тор», «Железный человек», «Первый мститель» – всего 12 фильмов). Так, Роберт Дауни-младший, сыгравший роль Железного человека уже в пяти фильмах, согласился сниматься в «Эре Альтрона» только после того, как ему существенно повысили гонорар. Конечная цифра не называется, но известно, что она выше, чем зарплата за первых «Мстителей» и третью часть «Железного человека», – тогда Дауни получил по \$50 млн.



«Двадцатый Век Фокс СНГ»

Разочарованием стала экранизация эротической мелодрамы «Пятьдесят оттенков серого» (вверху). «Безумный Макс» (внизу), напротив, собрал не такую уж большую кассу, зато очень понравился зрителям

Помимо «Юрского периода», «Форсажа» и «Мстителей» в топ-10 фильмов с лучшей кассой за все времена вошел один мультфильм. «Миньоны» – это приквел (предыстория) мультфильма «Гадкий я», рассказывающего о буднях суперзлодея. Миньоны – это маленькие желтые помощники злодея, которые быстро завоевали популярность среди детей из-за комичной комбинации миролюбивости и неуклюжести. Впрочем, несмотря на отличные сборы, хороших оценок у мультфиль-

ма было немного (рейтинг на крупнейшем портале о кино IMDb – 6,5), поскольку в целом это отличный пример маркетингового проекта – попытки собрать деньги на всем полюбившихся героях без каких-либо свежих идей (в чем-то подобном сейчас обвиняют и новые «Звездные войны»).

А вот другой мультфильм, «Головоломка» студии Pixar, получил не только отличную кассу (\$850 млн), но и восторженные отклики зрителей и кинокритиков (8,4 – на IMDb, 98% положительных рецензий критиков на rottentomatoes.com). Сюжет мультфильма крутится вокруг взросления ребенка, в голове которого в буквальном смысле пытаются сосуществовать друг с другом живые эмоции. Премьера картины состоялась в июне этого года на кинофестивале в Каннах. Там мультфильм хвалили за «новизну, превосходную анимацию и отличный сюжет». «Головоломка» сразу «вскочила» на 11-е место в рейтинге сайта Metacritic «100 лучших анимационных работ».

Далеко не все фильмы с хорошей кассой получили хорошие отзывы от кинокритиков и зрителей. Так, новую часть «Бондианы» «007: Спектр» критики посчитали чересчур скучной и затянутой (64% на rottentomatoes.com, 60% на Metacritic). Окончание молодежной саги «Голодные игры: Сойка-пересмешница. Часть II», несмотря на кассовый успех, все же не оправдало коммерческих ожиданий издателей – с кассой \$595 млн она не смогла повторить успех второй части франшизы «И да вспыхнет пламя», которая в 2013 году собрала \$860 млн.

Разочаровала зрителей и экранизация эротической мелодрамы Эрики Джеймс «Пятьдесят оттенков серого», оценка которой



НАРГО-Премьер

на IMDb рекордно низка для фильма с высокими сборами – всего 4 балла из 10 при \$570 млн кассы. Это, впрочем, несколько не помешало ленте принести создателям прибыль, в 14 раз большую, чем бюджет фильма (съемки картины стоили студии Universal \$40 млн). А это значит, что, несмотря на холодный зрительский прием, фильм обзаведется продолжением. Следующая часть «Бондианы» также появится на экранах, хотя пока непонятно, останется ли исполнителем главной роли Дэниэл Крэйг.

Среди достойных блокбастеров можно отметить вышедший в этом году сиквел австралийского боевика «Безумный Макс». «Дорога ярости» с Томом Харди и Шарлиз Терон в главных ролях не собрала внушительной кассы (\$375 млн при бюджете \$150 млн), зато получила массу положительных отзывов (97% – rottentomatoes.com, 96% – kinopoisk.ru).

Фильм установил новую планку проработки спецэффектов и экшн-сцен, произвел фурор на кинофестивале в Каннах и породил целую армию поклонников.

## Из России с деньгами

Российский топ-10 кассовых фильмов довольно сильно отличается от общемирового. В нем есть сразу два провалившихся в мировом прокате фильма – фэнтези-боевик «Седьмой сын» и пятый фильм франшизы «Терминатор» под названием «Генезис».

«Седьмой сын», при \$100 млн бюджета собравший всего \$114 млн, в России активно смотрели благодаря фигуре режиссера – Сергея Бодрова-старшего. Критики отмечали, что он так и не смог правильно воспользоваться отличными актерами, которые были в его распоряжении (обладатели премии «Оскар» Джефф Бриджес и Джулианна Мур) и выстроить внятную сюжетную линию.

«Терминатор», попавший в российскую десятку лучших, в мире вызвал сдержанный прием. И хотя показал приличные сборы (\$440 млн при бюджете \$155 млн), не смог вернуть себе популярность первых двух частей, снятых Джеймсом Кэмероном. На rottentomatoes.com средняя оценка критиков составила всего 25%. Как отмечали эксперты, зрители шли на фильм, в основном чтобы вновь увидеть на экранах

Арнольда Шварценеггера, который вернулся во франшизу после пропуска четвертой части.

В российском топе-10 всего одна отечественная картина – мультфильм «Три богатыря: Ход конем». Это уже шестая часть мультипликационного цикла анимационной студии «Мельница», рассказывающая о приключениях полуполю-легендарных персонажей русского фольклора. Поставив мультфильм на конвейер, «Мельница» переняла манеру голливудских франшиз, каждый раз продавая зрителям тот же товар в разной обертке. В качестве обертки в «Трех богатырях» выступают новые враги. Больше в серии ничего не меняется, кроме оценок, которые с каждой частью падают все ниже и ниже. Средняя оценка «Хода конем» на самом крупном сайте России о кино kinopoisk.ru опустилась до 5,7. Однако выходящий

## За звание самого кассового фильма 2015 года в мире бьются «Мир юрского периода» и «Звездные войны». Российский топ-10 кассовых фильмов довольно сильно отличается от общемирового. Например, в него попал пятый фильм «Терминатора», провалившийся в мировом прокате

в следующем году мультфильм «Три богатыря и морской змей» может опустить ее еще ниже. Впрочем, на окупаемости мультфильма низкие оценки пока никак не сказываются.

Остальные российские картины расположились далеко позади. Лучший среди российских фильмов по кассе, «Батальон», рассказывающий о женском «батальоне смерти» в годы Первой мировой, провалился в прокате, не окупив затраты. Более удачно прошли показы исторической драмы «Битва за Севастополь», которую положительно встретили как зрители, так и критики. Как и в «Батальоне», главной темой фильма стала женщина на войне. История советской женщины-снайпера Людмилы Павличенко в целом пришлась по вкусу аудитории. В рецензиях на фильм отмечали, что создатели картины не злоупотребляли спецэффектами, избегали «неискреннего пафоса», не вписывали в сюжет штампы вроде «кровавых чекистов» и «хороших» немцев. «Битву за Севастополь» много сравнивали со «Сталинградом» Федора Бондарчука не в пользу последнего, но стоит отметить, что это картины разных жанров. И если Бондарчук делал ставку на спецэффекты,

## Самые кассовые фильмы 2015 года в России

	Название	Бюджет (\$ млн)	Кассовые сборы в России (\$ млн)	Общемировые сборы (\$ млн)	Средняя оценка на «Кинопоиске» (из 10)
1	 ФОРСАЖ 7 (FURIOUS SEVEN)	190	<b>35</b>	1515	7,1
2	 МСТИТЕЛИ: ЭРА АЛЬТРОНА (AVENGERS: AGE OF ULTRON)	250	<b>33,8</b>	1405	7,4
3	 МИНЬОНЫ (MINIONS)	74	<b>29,8</b>	1157	6,2
4	 МИР ЮРСКОГО ПЕРИОДА (JURASSIC WORLD)	150	<b>23,5</b>	1668,9	6,9
5	 ТЕРМИНАТОР: ГЕНЕЗИС (TERMINATOR GENISYS)	155	<b>20,6</b>	440,6	6,6
6	 ТРИ БОГАТЫРЯ: ХОД КОНЕМ	Нет данных	<b>19</b>	Нет данных	5,7
7	 СЕДЬМОЙ СЫН (SEVENTH SON)	100	<b>18,6</b>	114	5,5
8	 МАРСИЯНИН (THE MARTIAN)	108	<b>18,6</b>	485,9	7,8
9	 ГОЛОВОЛОМКА (INSIDE OUT)	175	<b>18</b>	851,6	8
10	 ДОМ (HOME)	135	<b>18</b>	386	7,4
...					
29	 БАТАЛЬОНЪ	10	<b>8,9</b>	Нет данных	7,2
32	 БИТВА ЗА СЕВАСТОПОЛЬ	3264*	<b>8,7</b>	Нет данных	7,5
34	 ДУХLESS 2	3648*	<b>7,9</b>	Нет данных	6,6
35	 ПРИЗРАК	Нет данных	<b>7,7</b>	Нет данных	7,2

Примечание. Цветом  выделены фильмы, попавшие в топ-10 и мирового, и российского проката. \* При курсе 38 руб. за доллар. Источник: imdb.com, rottentomatoes.com, kinopoisk.ru.



«Наше кино»

то режиссер «Севастополя» Сергей Мокрицкий больше внимания уделял сюжетной линии. В целом за кассовый успех «Битвы за Севастополь» радостно хотя бы потому, что за этот фильм нестыдно.

Окупился и другой большой российский проект 2015 года, «Духless 2» с Даниилом Козловским в главной роли. Вторая часть «повести о ненастоящем человеке» (как охарактеризовал свое детище писатель Сергей Минаев) в стартовые выходные проката обогнала голливудскую «Золушку» (10-е место в топ-10 самых кассовых фильмов 2015 года), но потом несколько сбавила обороты.

Отсутствие российских фильмов в топе самых кассовых даже российского проката трудно назвать удивительным, поскольку наши блокбастеры не могут соперничать с голливудскими ни качеством, ни рекламой. Впрочем, в следующем году в декабре выйдет «Викинг», проект Первого канала, фильм, рассказывающий о том, как князь Владимир Святой занял киевский престол. Учитывая, что у Первого канала уже есть положительный опыт предновогодней раскрутки фильмов (их сиквел «Иронии судьбы» с \$49 млн стал вторым по сборам после «Сталинграда» за всю историю российского кино), можно ожидать, что ярких коммерческих успехов в России в будущем году немного прибавится. Прибавится ли ярких культурных кинематографических успехов – другой вопрос. ■



WIDEORBIT

В российском топ-10 шестую строчку занимает отечественный мультфильм «Три богатыря: Ход конем». Фильмы на куда более скромных позициях: «Батальонъ» (слева) на 29 строчке, «Призрак» (внизу) на 35-й



«Наше кино»

# Великолепная десятка

Из множества премьер-2015 «Профиль» выбрал самые интересные автомобили, продажи которых начнутся в 2016 году

Дмитрий Белов



Bentley Motors

## Bentley Bentayga

Премьера – Франкфурт, сентябрь 2015 г.

«Самый быстрый, самый мощный, самый роскошный и самый эксклюзивный внедорожник в мире» – так описывают Bentley Bentayga его создатели. Действительно, в настоящий момент в данном сегменте поспорить с британским брендом в роскоши не сможет никто. Да и техническая начинка Bentayga выглядит весьма впечатляюще. Двигатель W12 объемом 6 литров с двумя турбокомпрессорами выдает 608 л.с. мощности и 900 Нм крутящего момента. Это, конечно, несколько меньше, чем у Tesla Model X, но не все готовы перемещаться от розетки до розетки. Разгон до «сотни» занимает у Bentley Bentayga всего 4,1 секунды, а максимальная скорость превышает 300 км/ч, пусть и всего на 1 км/ч. Мехатронное шасси имеет восемь режимов работы – четыре для асфальтовых покрытий и четыре для бездорожья. Пневмоподвеска обеспечивает оптимальный дорожный просвет, а активные стабилизаторы поперечной устойчивости гарантируют отсутствие раскачки кузова. Стоимость Bentley Bentayga начинается от \$355 000. Однако вы легко сможете удвоить эту сумму за счет дополнительных опций. Например, установка на передней панели механических часов Breitling Tourbillion обойдется в \$170 000.

Продажи в мире – начало 2016 г.



Bentley Motors

## Tesla Model X

Премьера – онлайн, сентябрь 2015 г.

Первый кроссовер от Tesla сразу привлек к себе значительное внимание автомобильной общественности. Сочетание необычного дизайна и впечатляющих динамических характеристик гарантировало детищу Илона Маска интерес со стороны потенциальных покупателей. Первоначально доступ к онлайн-конфигуратору получили только те, кто заранее оставил заявку на приобретение машины. В настоящий момент автомобиль предлагается в трех версиях: 70D, 90D и P90D. Самая слабая из них 70D. Более мощная – 90D оснащена двумя электромоторами, по 259 л.с. каждый. Ее запас хода составляет 411 километров. Более продвинутая P90D имеет в своем арсенале уже 762 л.с. за счет установки на задней оси более мощного двигателя – 503 л.с. Цена варьируется от \$81 200 до \$132 000. Однако если вы сейчас закажете Tesla Model X, получить автомобиль вы сможете только во второй половине 2016 г.



Tesla Motors



Tesla Motors



## Volvo S90

Премьера – Гётеборг, декабрь 2015 г.  
(официальная премьера – Детройтский автосалон, январь 2016 г.)

Автомобиль построен на той же масштабируемой платформе SPA, что и кроссовер XC90 второго поколения. Новый седан от Volvo, по замыслу его создателей, должен составить конкуренцию таким столпам премиум-сегмента, как Audi A8, BMW 7-й серии и Mercedes-Benz S класса. При этом в активе у Volvo S90 как минимум две инновационные системы: Pilot Assist обеспечивает подруливающий эффект, удерживая автомобиль в пределах дорожной разметки на скорости до 130 км/ч, а функция Animal Detector системы City Safety позволяет обнаружить на дороге крупных животных, таких как лоси, лошади и олени, причем не только днем, но и ночью. Система включает интуитивно понятные средства предупреждения водителя и активацию тормозов, чтобы помочь избежать наезда на животное. В топовой комплектации Volvo S90 будет поставляться с 400-сильным гибридным двигателем T8 Twin Engine plug-in. Также доступен бензиновый мотор мощностью 320 л. с. и два дизеля – на 190 и 225 л. с. Если верить источникам внутри компании, то после запуска продаж мы увидим еще одну гибридную силовую установку на основе двигателя объемом полтора литра. Но в настоящий момент подробной информации по ней нет.

Продажи в мире – май 2016 г., в России – август 2016 г. (ориентировочно).



## Lada XRay

Премьера – Тольятти, ноябрь 2015 г.

Хэтчбек Lada XRay продолжает заданное Lada Vesta направление развития продукции отечественного автопрома. Несмотря на то что автомобиль создан на платформе B0, которую он разделит с Renault Sandero Stepway и Renault Logan, во многом это именно российская разработка. Выдающийся дизайн, более 500 оригинальных деталей и, естественно, отечественная сборка – таким автомобилем АвтоВАЗ может по праву гордиться. Гамма двигателей включает в себя три бензиновых агрегата. Два из них, объемом 1,6 литра, имеют мощность 106 и 114 л. с. Третий, объемом 1,8 литра, выдает 122 л. с. Топовый мотор агрегируется с «вазовской» роботизированной коробкой передач АМТ. Младшие версии идут с «механикой» от Renault. Интересный факт: по заверениям главы АвтоВАЗа Бу Андерсона, стандартное оснащение Lada XRay будет богаче, чем у его соплатформенников. Для автомобиля будут доступны система курсовой устойчивости с антиблокировочной системой тормозов, датчик давления в шинах, камера заднего вида, а также мультимедийный комплекс с семидюймовым сенсорным экраном.

Продажи в России – февраль 2016 г.





Toyota Motor Corporation

## Lexus RX

Премьера – Нью-Йорк, апрель 2015 г.

Четвертое поколение самого популярного кроссовера от Lexus ждали уже давно. И новинка не разочаровала поклонников марки. Россиянам автомобиль будет доступен в трех версиях: RX 200t с новым 2-литровым турбомотором, RX 350 с 3,5-литровым атмосферным двигателем и RX 450h с гибридной силовой установкой, состоящей из 3,5-литрового V6 и двух электромоторов. Самая доступная версия 200t в комплектации Standard обойдется в два с половиной миллиона, топовый RX 450h Exclusive – в 4 миллиона 354 тысячи рублей. Стоит отметить, что самый популярный кроссовер от Lexus сумел показать лучший результат в тестах на безопасность пешеходов в категории полноразмерных внедорожников за всю историю испытаний Euro NCAP. Естественно, общий рейтинг составил максимальные пять звезд. При этом RX набрал 91% за «Безопасность взрослых пассажиров», 82% за «Безопасность пассажиров-детей» и 79% за «Безопасность пешеходов». Продажи в России – ноябрь 2015 г.



Toyota Motor Corporation

## BMW 7-й серии

Премьера – Мюнхен, июнь 2015 г.

Шестое поколение флагманского седана от BMW смело открывает новую эпоху представительских седанов. Автомобиль не только обладает широчайшим набором всевозможных электронных ассистентов, но и несет в своем конструктиве весьма необычные решения. Дело в том, что в силовой структуре кузова Carbon Core использованы несущие элементы из углепластика. С одной стороны, это позволило добиться повышения прочности и жесткости при одновременном значительном сокращении массы, с другой – превратило BMW 7-й серии в идеальный «одноразовый» автомобиль. Из самых интересных технологических решений стоит упомянуть лазерные фары, эффективная дальность которых в полтора раза превосходит привычный «ксенон». А также систему автоматической парковки. Более того, при помощи ключа от автомобиля, который превратился в полноценный гаджет, вы сможете выгнать машину из гаража, даже не присутствуя в салоне.

В погоне за своим основным конкурентом – Mercedes-Benz S уже в следующем году топовая комплектация BMW 7-й серии получит два варианта двигателей от Rolls-Royce. Версия 760Li будет оснащаться битурбомотором V12 объемом 6,6 литра и мощностью 600 л.с. А «заряженная» версия 760i с литерой «М» получит этот же мотор, но «разогнанный» до 633 л.с. Продажи в России – октябрь 2015 г.



BMW AG



BMW AG

## Infiniti QX30

Премьера – Лос-Анджелес, ноябрь 2015 г.

Самый маленький кроссовер в продуктовой линейке Infiniti построен на одной платформе с другой новинкой этого года – хэтчбеком Infiniti Q30. Который, в свою очередь, является прямым наследником Mercedes-Benz A-класса. При этом японцам удалось в значительной степени придать автомобилю ярко выраженную индивидуальность. Infiniti QX30 остался верным дизайну одноименного концепта: скульптурный экстерьер купе, посадка и дорожный просвет кроссовера, необычное асимметричное исполнение салона – все это перешло к серийной версии практически без изменений. Уже сейчас известно, что, в отличие от европейского рынка, в России QX30 появится исключительно с бензиновым турбомотором мощностью 211 л. с. и семиступенчатым «роботом». Также автомобиль оснащен системой подключаемого полного привода. При необходимости на заднюю ось может быть переброшено до 50% крутящего момента. Стоимость новинки может начинаться с 2 200 000 рублей. Продажи в мире – вторая половина 2016 г.



## Jaguar F-Pace

Премьера – Франкфурт, сентябрь 2015 г.

Решение бренда Jaguar вывести на рынок собственный кроссовер можно назвать довольно неожиданным. С учетом того, что второй бренд компании – Land Rover ориентирован именно на этот сегмент. Тем не менее маркетингологи решили: внедорожной модели Jaguar быть! Компактный Jaguar F-Pace построен на передовой алюминиевой платформе iQAI, которую он разделит с седаном Jaguar XE. В результате кузов и шасси автомобиля на 80% состоят из алюминиевых деталей. На российский рынок Jaguar F-Pace выйдет с четырьмя вариантами мотора. Два дизеля, объемом 2 и 3 литра соответственно, мощностью 180 и 300 л. с., а также два 3-литровых бензиновых агрегата, мощностью 340 и 380 л. с.

Коробка передач – восьмидиапазонный автомат от компании ZF. Система полного привода Intelligent Driveline Dynamics распределяет крутящий момент между осями в пропорции 50:50. Также на автомобиле установлена система Adaptive Surface Response, корректирующая настройки подвески в зависимости от типа поверхности. В свою очередь, система All Surface Progress Control контролирует подачу топлива и работу тормозов в ситуациях недостаточного сцепления с дорогой. А система Torque Vectoring перебрасывает момент между колесами при прохождении поворота так, чтобы автомобиль сохранял заданную траекторию.

Продажи в России – лето 2016 г.





## Cadillac CT6

Премьера – Нью-Йорк,  
апрель 2015 г.

Новый флагман от Cadillac меняет представление о больших американских седанах. Передовой дизайн и совершенная техническая начинка дают CT6 отличный шанс завоевать популярность не только в Новом, но и в Старом Свете. Автомобиль обладает всеми актуальными электронными системами. В наличии – функции кругового обзора и автоматической парковки. Система ночного видения и продвинутый мультимедиакомплекс с 34 динамиками. Задним пассажирам доступны кресла с подогревом, вентиляцией и массажем. Широкая моторная гамма включает даже гибридную силовую установку суммарной мощностью 335 л. с. Также в нее входят 4-цилиндровый турбомотор мощностью 265 л. с., атмосферный V6, выдающий 335 л. с., и 400-сильный наддувный V6. В дальнейшем к ним должен добавиться заряженный V8.

Продажи в России – середина 2016 г.



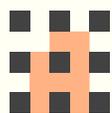
## Land Rover Evoque Convertible

Премьера – Лондон, ноябрь 2015 г.

Идея сделать из кроссовера кабриолет не нова. Но далеко не все из них можно считать удачными. Тем не менее у Land Rover Evoque Convertible есть все шансы на успех. Автомобиль сохраняет практичность оригинального внедорожника и может с комфортом разместить четырех взрослых пассажиров. Вместительный багажник и даже специальный люк для лыж – подходящее решение для поездок по горнолыжным курортам. По словам Джерри МакГоверна, директора по дизайну и старшего креативного директора Land Rover, «Range Rover Evoque Convertible – это сочетание комфорта, роскоши и креативного дизайна. Новый внедорожник в кузове кабриолет – идеальный выбор для поездок по всему миру в любое время года». Однако, не считая конструктивных особенностей, обеспечивающих жесткость кузова в отсутствие крыши, технически это все тот же трехдверный Evoque. При этом моторов на выбор всего два – 180-сильный дизель и 240-сильный бензиновый.

Продажи в мире – весна 2016 г.





БИЗНЕС-ЦЕНТР

**АНДРОНЬЕВСКИЙ**

ANDRONEVSKY.RU



## КОМПЛЕКС ЗДАНИЙ НА ТАГАНКЕ

КРУГЛОСУТОЧНЫЙ ДОСТУП, ВЪЕЗД НА ТЕРРИТОРИЮ  
СТАНЦИИ МЕТРО «МАРКСИСТСКАЯ», «ТАГАНСКАЯ», «ПЛОЩАДЬ ИЛЬИЧА», «РИМСКАЯ»

ВНУТРЕННИЙ ДВОР, КРУГЛОСУТОЧНАЯ ОХРАНА

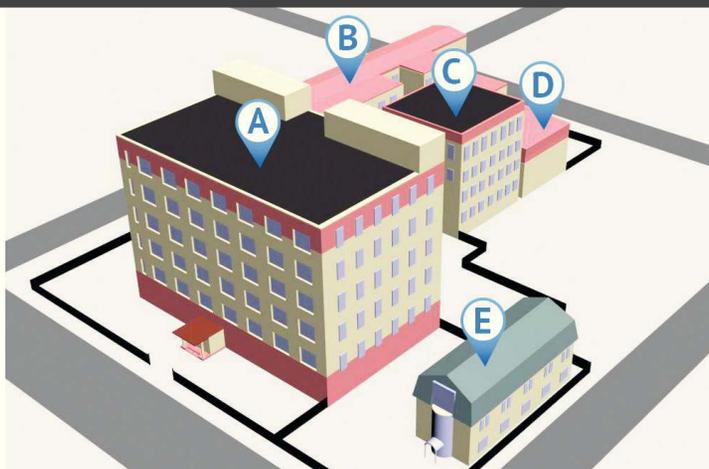
БЕСПЛАТНАЯ ПАРКОВКА ВОКРУГ ЗДАНИЯ

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА, ОФИСЫ КЛАССА В+

**БОНУС!** БЕСПЛАТНЫЙ ПЕРЕЕЗД ЗА СЧЕТ БЦ

**СУПЕРБОНУС!** БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА

**АРЕНДАТОРОВ В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»**



БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ, Д. 17

**+7 (495) 745-84-01**

RENTNOW@ANDRONEVSKY.RU

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

